

BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ „PANAIT ISTRATI” BRĂILA

În cadrul proiectului de finanțare națională „Promovarea și dezvoltarea serviciilor de informație și documentare în cadrul bibliotecii județene „Panaït Istrati” Brăila”, finanțat de Ministerul Culturii și Patrimoniului Național, prin Programul Național de Finanțare a Proiectelor de Investiție din domeniul culturii, este realizat un Raport Final de Activitate.

RAPORT FINAL DE ACTIVITATE

IANUARIE 2020 - OCTOMBRIE 2022

În cadrul proiectului de finanțare națională „Promovarea și dezvoltarea serviciilor de informație și documentare în cadrul bibliotecii județene „Panaït Istrati” Brăila”, finanțat de Ministerul Culturii și Patrimoniului Național, prin Programul Național de Finanțare a Proiectelor de Investiție din domeniul culturii, este realizat un Raport Final de Activitate.

În cadrul proiectului de finanțare națională „Promovarea și dezvoltarea serviciilor de informație și documentare în cadrul bibliotecii județene „Panaït Istrati” Brăila”, finanțat de Ministerul Culturii și Patrimoniului Național, prin Programul Național de Finanțare a Proiectelor de Investiție din domeniul culturii, este realizat un Raport Final de Activitate.

RAPORT FINAL DE ACTIVITATE

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Județean Brăila, denumit în continuare **autoritatea**, pentru **Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila**, aflată în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, denumită în continuare Ordonanță de Urgență, precum și cu cele ale Regulamentului de evaluare.

Analiza și notarea raportului de activitate și a interviului se fac în baza următoarelor criterii de evaluare:

1. Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent;
2. Îmbunătățirea activității instituției;
3. Organizarea/sistemul organizațional al instituției;
4. Situația economico-financiară a instituției;
5. Strategia, programele și implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor formulate de autoritate;
6. Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate.

În conformitate cu prevederile contractului de management, datele și informațiile din prezentul raport sunt aferente perioadei: **1 ianuarie 2020 - 31 OCTOMBRIE 2022**, reprezentând **evaluarea finală**. Proiectul de Management pentru perioada menționată este în **Anexa 4** la prezentul raport de evaluare.

Este necesară precizarea că activitatea bibliotecii nu poate fi evaluată anual decât după depunerea situațiilor financiare, mai exact după data de 15 ianuarie a anului următor și mai ales după ce colecțiile de publicații au primit integral din prelucrare publicațiile achiziționate pentru acestea. De aceea evaluarea pentru ultimul an de management cuprinde numai 10 luni, dar descrierea activităților din aceste va fi mai mult decât revelatoare pentru anul 2022

BIBLIOTECĂ JUDEȚEANĂ

„PANAIT ISTRATI” BRĂILA

RAPORT FINAL DE ACTIVITATE

1 Ianuarie 2020 - 31 Octombrie 2022

A). EVOLUȚIA INSTITUȚIEI ÎN RAPORT CU MEDIULUI ÎN CARE ÎȘI DESFĂȘOARĂ ACTIVITATEA

Unul dintre cele mai dezvoltate orașe situate pe malul Dunării este Brăila. Dezvoltarea acestei localități, care apare prima oară atestată documentar la 1368, nu s-a produs în perioada regimului comunist, ci în perioada imediat premergătoare, anii dintre cele două razboaie fiind cei mai prielnici. Expansiunea nu a fost doar una economică, ci și culturală. Excelenta sa poziționare a atras aici oameni de prin toată lumea. **Italieni, greci, armeni, bulgari, evrei, lipoveni, sărbi sau turci** au ajuns în Brăila. Orașul de la malul Dunării este recunoscut și astăzi pentru varietatea uriașă de etnii. Ceea ce i-a unit pe toți a fost importanța economică.

În municipiul Brăila își desfășoară activitatea numeroase instituții culturale și de învățământ de prestigiu, care reprezintă o carte de vizită, un act de identitate culturală a zonei. Putem aminti *Muzeul Brăilei*, care se implică în proiectele de recuperare a trecutului istoric al zonei; teatrele - *Teatrul „Maria Filotti” Brăila, Teatrul de păpuși „Cărăbuș” Brăila* - care se adresează comunității prin oferte culturale variate, adaptate tuturor vârstelor și gusturilor; Instituția de Spectacole „Lira” - cu vechi rădăcini în istoria muzicală brăileană acoperind atât registrul interpretativ liric cât și cel instrumental clasic, nu în ultimul rând, universitățile - „*Dunărea de Jos*”, „*Constantin Brâncoveanu*” și filialele unor universități mari din țară, care și-au pus amprenta asupra multor generații de intelectuali.

Biblioteca Județeană “Panait Istrati” Brăila, principala instituție publică de informare a brăilenilor împlinește în acest an 138 de ani, fiind înființată prin Înaltul Decret Regal 2134/23 august 1881, semnat de regele Carol I, și are la bază o inițiativă privată a unor personalități din acea vreme ale urbei¹. Instituția a fost o permanentă prezență în oraș deoarece a funcționat aproape continuu, fiind închisă doar pentru câteva luni în timpul primului război mondial. În prezent își desfășoară activitatea într-un sediu central de peste 2740 mp. și trei filiale de cartier. Colecțiile bibliotecii însumează peste 340.000 de unități bibliografice corespunzător la peste 125.000 de titluri.

Programul de automatizare al Bibliotecii Județene “Panait Istrati” Brăila, care este motorul dezvoltării din ultimii ani a început din 1994 prin achiziția de calculatoare și

¹ Comitetul de inițiativă: dr. Constantin C. Hepites, farmacist, Jeronim Gold, avocat, Christodul Suliotti, doctor în litere, profesor Ștefan C. Hepites, doctor în matematică și fizică și Zamfir C. Zamfirescu, fost profesor

dezvoltarea locală de aplicații informaticice. Marele avantaj al Bibliotecii este acela că, de la început, conducerea, mai exact din anul 1994, a înțeles că viitorul bibliotecii în societatea actuală, societatea informației, este automatizarea totală a serviciilor și abordarea dezvoltării nu numai prin prisma diseminării de informație, ci și prin producerea acesteia. În acest din urmă caz, prelucrarea și indexarea informației sub formă de text integral ori imagine adăugată descrierilor bibliografice, precum și descrierea analitică a informației, crează un plus de valoare instrumentelor de regăsire a informației.

Biblioteca este una dintre instituțiile cu cea mai îndelungată tradiție în zona brăileană. Ea își dovedește utilitatea în raport cu comunitatea pe care o deservește, atât prin asigurarea accesului gratuit la documente pe diferite suporturi (papetar, electronic, baze de date, documente full-text etc.), cât și prin programul manifestărilor culturale pe care îl propune în fiecare an și prin care marchează anumite aspecte ale valorilor culturii locale, naționale și universale. Prin parteneriate - scrise sau implicate -, prin colaborarea cu instituțiile de cultură și educație de nivel județean, prin serviciile și oferta sa culturală, Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila se implică activ în conturarea unui cadru adecvat evoluției intelectuale a tuturor categoriilor socio-profesionale din comunitate.

Încercările de diversificare a ofertei culturale și de atragere a publicului, de educare a gustului pentru lectură, sunt încă insuficiente. Cu toate acestea, în stabilirea planului de activitate și a trasării linii generale de diversificare a ofertei culturale, Biblioteca a ținut seama atât de opțiunile exprimate în mod expres de utilizatori, cât și de modelul aplicat în cadrul altor biblioteci de talie județeană și, nu în ultimul rând, a încercat să preîntâmpine nevoile nerostite ale utilizatorilor, să găsească diverse căi și modalități de promovare a produselor culturale, să încerce să eficientizeze la maximum oportunitățile oferite de dezvoltarea tehnologiilor moderne.

Cred ca ținutul și farmecul Brăilei alături de instituțiile sale culturale printre care se află și Biblioteca, este oglindit de cronicile unor scriitori ca Panait Istrati, D. P. Perpessicius, Mihail Sebastian, Fanuș Neagu, evocând realități de care uităm în iureșul cotidian: „*După ce a defilat prin Europa, parcă puțin ostenită de drum, Dunărea își mai potolește apele, măngâie discret umerii unui promotoriu ivit din Bărăgan și descooperă Brăila. Din lotca timpului coboară amintirile, urcă pe vadurile ce duc spre oraș, umblă hai-hui pe străzile ce se desfășoară în evantai larg, asemenea unei cozi uriașe de păun. Poți merge fără griji prin urbe, toate străzile gravitează în jurul fluviului, orașul însuși este un dar al său. Un periplu prin orașul acesta încarcat de istorie, în care orice piatră îți vorbește de trecut, de întâmplări închipuite sau de oameni fără de egal, devine o frumoasă aventură sentimentală pentru orice oaspete. Pentru ca mai apoi, rememorînd totul, parcă vrăjit de tot ce-a vazut (o panoramă "poate unică în lume", după cum scria Panait Istrati) va dori să revină. Și va reveni... De ce aceste vorbe cu nuanță superlativă? Veniți, dragi oaspeți, și vă veți convinge.*”

A1. Colaborarea cu instituții, organizații, grupuri informale care se adresează aceleiași comunități;

Conform prevederilor legale, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila - ca bibliotecă de drept public, cu caracter enciclopedic - are misiunea de bază de a asigura accesul gratuit la informație pentru toți locuitorii din comunitatea deservită, fără deosebiri de natură etnică, religioasă, profesională etc. Pentru ca oferta culturală să fie una unitară la nivel de județ și să răspundă nevoilor reale ale comunității, pe parcursul ultimilor ani au fost încheiate numeroase parteneriate cu principalele instituții de cultură și educație din județ și din afara acestuia - atât pentru activități unice, cât și pentru proiecte de mai lungă durată.

Aceste parteneriate s-au concretizat în activități cu un mare impact asupra

brăilenilor, ele adresându-se elevilor, studenților, specialiștilor în diverse domenii și pasionaților de anumite teme. În funcție de partenerii implicați, activitățile pot fi separate în două categorii: de *nivel internațional* și de *nivel național/județean*.

Activitățile cu caracter internațional s-au concentrat în mod constant pentru colaborarea cu Biblioteca Raională "Mihail Sadoveanu" Strășeni, activitate care a cuprins cu precădere achiziția de carte pentru partenerul nostru din Republica Moldova și participarea la acțiuni culturale organizate de ambele instituții. Din anul 2018 odată cu semnarea unui acord de colaborare între Consiliul Județean Brăila și Consiliul Raional Strășeni, a fost reînnoit protocolul de colaborare dintre cele două biblioteci.

2020

- Parteneriat educațional internațional *Orașul meu, orașul tău*, ediția a VIII-a, inițiat de Ludoteca Bibliotecii Brăila (Asociación Hispano Rumana SALVA Madrid Spania, Biblioteci Publice din Republica Moldova).
- Parteneriat educațional internațional cu Asociația Biblioclub Madrid Spania, concursurile *Felicitări pentru mama, Mirifica lume a cărților, Scrisori pentru Moș Crăciun*.
- Parteneriat educațional internațional *Prietenie pe o sfoară virtuală*, inițiat de Centrul de Excelență pentru Copii și Tineret al Bibliotecii Județene „George Barițiu” Brașov (biblioteci din România și Republica Moldova).
- *Olimpiada de Benzi Desenate*, concurs internațional de benzi desenate inițiat de Comitetul Olimpic Român și ANBPR.
- *Maratonul de povești*, ediția a II-a, în parteneriat cu ANBPR, Biblioteci Publice și școlare din Republica Moldova și România.
- Cum pot fi elevii motivați să facă voluntariat?, *ABC-ul emoțiilor, Neuroștiința Învățării: Cum să creezi un cadru educațional care ajută creierul să învețe, How to do fundraising?, Resilient Leaders Thriving*, workshopuri derulate în cadrul programului 4/4 Pentru Prietenii, în parteneriat cu Ambasada SUA în România și American Concils for International Education.
- *Art Terapie cu Îngerii Albaștrii și Prietenii*, activitate în cadrul proiectului internațional Erasmus (DIS)ARTIZAN.
- *Extemporal și la dirigenție*, parteneriat educațional internațional inițiat de Colegiul Economic Ion Ghica Brăila.
- Concurs educațional internațional **BRD FIRST TECH CHALLENGE** (participanți din toată țara, alături de echipa de robotică a bibliotecii – HELIX)

2021

- *Olimpiada de Benzi Desenate* - concurs internațional de benzi desenate (Comitetul Olimpic Român/ Asociația Națională a Bibliotecarilor și Profesioniștilor din România)
- Parteneriat educațional internațional *Orașul meu, orașul tău*, ediția a IX-a, inițiat de Ludoteca Bibliotecii Brăila (Asociación Hispano Rumana SALVA Madrid Spania, Biblioteci Publice din Republica Moldova).
- *Prietenie pe o sfoară virtuală* - parteneriat educațional internațional, ediția a VIII-a (Inițiat de Centrul de Excelență pentru Copii și Tineret al Bibliotecii Județene „George Barițiu” Brașov, parteneri: biblioteci din România și Republica Moldova)

- **Scrisori pentru Moș Crăciun** (Biblioclub Arganda/ Madrid Spania)
- Concurs educațional internațional **BRD FIRST TECH CHALLENGE** (participanți din toată țara, alături de echipa de robotică a bibliotecii – **HELIX**)

2022

1. Parteneriat educațional internațional *Orașul meu, orașul tău*, ediția a IX-a, inițiat de Ludoteca Bibliotecii Brăila (Asociación Hispano Rumana SALVA Madrid Spania, Biblioteci Publice din Republica Moldova).
2. Parteneriat educațional internațional cu Asociația Biblioclub Madrid Spania, concursurile *Felicitări pentru mama, Mirifica lume a cărților*.
3. Parteneriat educațional internațional *Prietenie pe o sfoară virtuală*, inițiat de Centrul de Excelență pentru Copii și Tineret al Bibliotecii Județene „George Barițiu” Brașov (biblioteci din România și Republica Moldova).
4. *Olimpiada de Benzi Desenate*, concurs internațional de benzi desenate inițiat de Comitetul Olimpic Român și ANBPR.
5. Concurs educațional internațional **BRD FIRST TECH CHALLENGE** (participanți din toată țara, alături de echipa de robotică a bibliotecii – **HELIX**);
6. NITROCLUB BULGARIA – Conferință de robotică.

În ultimii doi ani derularea de proiecte prin programul Erasmus + al Uniunii Europene a condus la derularea de contracte de instruire profesională pentru o serie din colegii din Biblioteca Județeană.

2020

Pentru activitățile cu **caracter național / județean** amintim parteneriatele încheiate în anul 2020 cu:

A. Asociații și Fundații

1. **Forumul Tinerilor din România – Filiala Brăila** – parteneriat județean (implicarea tinerilor în procesul de luare a deciziilor, inițiative ale tinerilor)
2. **Asociația_Art-Terapie.CES.AU** - Proiectul Erasmus (DIS)ARTIZAN
3. **Asociația S.O.S. Autism Brăila**
 - Târg de mărțișoare
 - Ierbarul Verii
 - Proiectul *Construim împreună*
 - Proiectul *Colorăm viața*
4. **Asociația Down Botez Vlad Sergiu**
 - proiectul *Construim împreună*
 - proiectul *Colorăm viața*
5. **Clubul Sportiv de Șah "Micul Print" Brăila - Atelier de șah pentru copii**
6. **Cercetașii României Filiala Brăila –Maratonul Mărțișoarelor**
7. **Fundația "Surorile Clarise"** - proiect cu finanțare externă, *Tărâmul pescăresc de altădată*
8. **Consiliul Județean al Elevilor (CJE) – Filiala Brăila** – parteneriat județean (iniativa, propuneri ale elevilor brăileni pentru îmbunătățirea calității vieții școlare)
9. **Clubul de Public Speaking, Toastmasters Brăila**

10. Curs de limbă engleză pentru adulți (Comunitatea Bulgară Brăila; Comunitatea Rușilor Lipoveni Brăila

11. Asociația Culturală Leviathan - Zâmbetul unește/grupul artistic *Nino Nino*

12. Biserica Sfinții Arhangeli Mihail și Gavril

- proiect educațional *Istoria artei religioase*

- proiectul *Biblioamici pentru bunici*.

B. INSTITUȚII

1. Inspectoratul Școlar Județean Brăila, Orașul meu, orașul tău (concurs)

2. Penitenciarul Brăila

- *Biblioteca, motorul incluziunii sociale în comunitate*, proiect cu finanțare externă ERASMUS +, Acțiunea Cheie 1- Educația adulților, contract numărul - 2019-1-RO01-KA104-061765

- *Împotriva analfabetismului în penitenciare prin favorizarea accesului la cultură a persoanelor private de libertate*, proiect cu finanțare externă ERASMUS +, nr. proiect: KA204-C53F907E, coordonat de *Fédération de oeuvres laïques d'Indre-et-Loire, Franța.*)

- *Oferă un zâmbet*, în colaborare cu *Asociația S.O.S. Autism Brăila*

- *8 Martie Ziua Internațională a Femeii*

- *Incluziunea socială prin dialog și colaborare* - activitate online, organizată cu *Penitenciarul Brăila și Centrul de Detenție Brăila-Tichilești*

3. Centrul de Detenție Brăila-Tichilești

- *Biblioteca, motorul incluziunii sociale în comunitate*, proiect cu finanțare externă ERASMUS +, Acțiunea Cheie 1 - Educația adulților, contract numărul - 2019-1-RO01-KA104-061765

- *Împotriva analfabetismului în penitenciare prin favorizarea accesului la cultură a persoanelor private de libertate*, proiect cu finanțare externă ERASMUS +, nr. proiect: KA204-C53F907E, coordonat de *Fédération de oeuvres laïques d'Indre-et-Loire, Franța) Serviciul de Probațiune Brăila, Drink and Drive*

4. Arhivele Naționale, Serviciul Județean Brăila – colaborare la realizarea lucrărilor de cercetare bibliografică și expoziții tematice.

5. Șanse prin comunicare. (Penitenciarul Brăila)

6. Atelier de alfabetizare-caligrafie. (Centrul de detenție pentru minori și tineret Tichilești și Penitenciarul Brăila)

7. Activități pentru bunici. (Căminul pentru persoane vârstnice Lacu-Sărat)

8. Direcția Generală de Asistență Socială și Protecția Copilului Brăila

-Proiectul *Împreună suntem BRAVO*

-Proiectul *Biblioamici pentru bunici*

9. Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Brăila

- Proiectul *Colorăm viața*

C. UNITĂȚI ȘCOLARE:

1. Extemporal și la dirigenție, - parteneriat educațional internațional coordonat de *Colegiul Economic Ion Ghica Brăila*

2. „Z.I.C.I. ... ACUM, AICI! - Ziua Internațională a Cititului Împreună”, în parteneriat cu *Colegiul Național Gheorghe Mureșanu Margoci Brăila*

3. *Din inimă pentru mama*, în parteneriat cu Colegiul Național Gheorghe Munteanu Murgoci Brăila
4. *Să citim împreună cu scriitoarea Elisabeta Furtună*, în parteneriat cu Liceul de Arte "Hariclea Darclee" și scriitoarea Elisabeta Furtună
5. *Invitație la cunoaștere – contribuția sociologului Dimitrie Gusti*, în parteneriat cu Liceul Teoretic „Mihail Sebastian” Brăila
6. *Istoria Artei Religioase*– proiect în parteneriat cu Școala Generală Fănuș Neagu Brăila, Liceul de Artă „Hariclea Darclee” Brăila, Școala Generală „Dimitrie Cantemir” Brăila, Biserică Sfintii Arhangheli, Liceul Teoretic „Nicolae Iorga” Brăila, Școala Generală „Vasile Alexandri”, Liceul Vocational „D.D. Perpessicius” Brăila
7. *Și cărție au suflet*, proiect în parteneriat cu Colegiul Național Gheorghe Munteanu Murgoci Brăila și Colegiul Național Nicolae Bălcescu Brăila
8. *Festivalul brăduților elefantastici*, în parteneriat cu Colegiul Național Pedagogic “D. P. Perpessicius”
9. *Magia sărbătorilor de iarnă*, în parteneriat cu Școala Gimnazială „Al. I Cuza” Brăila
10. *Muzica lumii, între sunet și suflet*, proiect în parteneriat cu Liceul Economic "Ion Ghica" Brăila
11. *Les amateurs de lecture. Com. Club de Lectură* în parteneriat cu Colegiul Național Nicolae Bălcescu Brăila
12. *Cartea – un prieten drag*, parteneriat cu Grădinița cu Program Prelungit nr. 7 Brăila
13. *Cartea - prietena noastră*, în parteneriat cu Grădinița cu Program Prelungit nr. 48 Brăila
14. *Copilul și cartea*, în parteneriat cu Grădinița cu Program Săptămânal nr. 49 Brăila
15. *Vizită la Bibliotecă*, în parteneriat cu Școala Dr. Luca
16. *Cartea – prietena copiilor* (Grădinița nr. 51)
17. *Concursul Național de Creație Literară ARS NOVA* (Liceul de Arte Hariclea Darclée Brăila) – a fost suspendat de Ministerul Educației
18. *Club de lectură online Am@teurs de Lectures.Com* – colaborare cu Colegiul Național Nicolae Bălcescu Brăila
19. *Vizite și demonstrații de lucru cu roboții (licee din Brăila)* – echipa de robotică a bibliotecii, *Helix*, a făcut atât demonstrații, cât și prezentări pentru liceeni
20. *Valentine'S Day*. Activitate interactivă cu școlari. (Colegiul Național Gh. M. Murgoci
21. *Expoziții itinerante Tărâmul pescăresc de altădată*. (Școala Generală Stăncuța, Școala Generală Tufestii, Școala Generală Gropeni)

D. SOCIETĂȚI COMERCIALE

1. *Cabinet de Psihologie Raluca Panait*- programul *Eu, tu, noi și cancerul*
2. *Cabinet de Psihologie Luminița Filipoiu*, work shop-uri *De vorbă cu psihologul*

E. AUTORITĂȚI LOCALE

În cursul anului 2020, am colaborat toate unitățile administrativ teritoriale ale Județului Brăila în vederea asigurării resurselor materiale și umane necesare derulării activității bibliotecilor publice din județ.

- Femeia – inima satului românesc* în parteneriat cu **Primăria Unirea, Biblioteca comunală Valea Cânepii**
- Activități dunărene* în parteneriat cu **Primăria Municipiului Brăila** în cadrul Festivalului Peștelui la Brăila, ed. a II-a, 8-11 octombrie 2020
- Nino Nino la Târgul de carte/Flash-mob* - în parteneriat cu **Primăria Municipiului Brăila și Consiliul Județean Brăila**
- Festivalul peștelui. Atelier pentru copii.* (Primăria municipiului Brăila)

F. PROIECTE CU FINANȚARE EXTERNA

- Sistem modern și inovativ constituit dintr-un spațiu modern de valorificare a identității locale în zona pescărească Brăila*, nr. 372/19.12.2019, cod SMIS 130191
- "Școala de vară dunăreană – activități non-formale despre zona pescărească a Brăilei"*, nr. contract 254/17.05.2019, cod SMIS 129594
- Brăila – Tărâmul pescăresc de altă dată*, nr. contract 136/18.07.2018, cod SMIS 127926
- Spațiu de recreere, învățare și socializare pe malul Dunării*, nr. contract 137/10.07.2018, cod SMIS 128060
- Biblioteca, motorul incluziunii sociale în comunitate*, proiect finanțat – ERASMUS+. Acțiunea Cheie 1 – Educația adulților, contract numărul – 2019-1-RO1-KA104-061765. (perioadă de implementare: 01.09.2019 – 31.08.2021).
- Împotriva analfabetismului în penitenciare prin favorizarea accesului la cultură a persoanelor private de libertate*, proiect finanțat – ERASMUS +, nr. proiect: KA204-C53F907E, coordonat de Fédération de oeuvres laïques d'Indre-et-Loire, Franța – BJPI Brăila este partener. (perioada de implementare: 01.09.2019 – 31.08.2021).
- Vocational Innovation using Creative new TechnOlogies Resulting in Upskilling Pathways for Employability and Social Integration* (acronim V.I.C.T.O.R.U.P.E.S.I.), proiect finanțat prin programul Erasmus+ al Comisiei Europene, nr. proiect: 2020-1-SE01-KA202-078001. (perioada de implementare: 01.09.2020 – 31.08.2023).
- Inclusion, Tradition and Dance – InTraDance* proiect finanțat prin programul Erasmus+ al Comisiei Europene, nr. proiect: 2020-1-IT204-079443 (perioada de implementare: 01.09.2020 – 31.08.2022).
- Centrul de educație non-formală pentru persoanele adulte dezavantajate*, proiect finanțat prin programul Erasmus+ al Comisiei Europene, nr. proiect: 2020-1-RO01-KA104-078169).

2021

Pentru activitățile cu caracter național / județean amintim parteneriatele încheiate în anul 2021 cu:

A. Asociații și Fundații

- Concurs național de creație literară *Și eu știu să scriu!*, ediția I, cu participarea bibliotecilor județene, orașenești, comunale și școlare din România.
- Concurs național *Vreau să devin reporter*, ediția I, cu participarea bibliotecilor județene, orașenești, comunale și școlare din România

3. Maratonul de povești, ediția a II-a, în parteneriat cu ANBPR și biblioteci județene din țară.
4. *Armonia culorilor, Ziua Eroilor în ochii copiilor*, activități realizate în cadrul parteneriatului județean *Incursiune în lirica românească*.
5. *Împreună împotriva violenței*, activitate realizată în cadrul parteneriatului județean cu *Colegiul Economic Ion Ghica Brăila*.
6. *Forumul Tinerilor din România – Filiala Brăila* – parteneriat județean (implicarea tinerilor în procesul de luare a deciziilor, inițiative ale tinerilor).
7. Proiect Național de Scriere Creativă *Fantezii literare* cu participarea Bibliotecilor Județene: *George Bariliu* Brașov, *Octavian Goga* Cluj, *I. G. Sbiera* Suceava, *Alexandru Odobescu* Călărași, *Ștefan Bănulescu* Ialomița, *V. A. Urechia* Galați, *G. T. Kirileanu* Neamț, *Alexandru D. Xenopol* Arad, *Christian Tell* Gorj, *Constantin Sturza* Bacău, *I.A. Bassarabescu* Giurgiu) și a Bibliotecilor Comunale: Chiscani (Brăila), Pucioasa (Dâmbovița), Reviga (Ialomița).

B. UNITĂȚI ȘCOLARE:

1. Grădinița nr. 11
2. Școala Primară Dr. Luca
3. Școala Primară Sfânta Maria
4. Grădinița nr. 51
5. Grădinița nr. 56
6. Școala Gimnazială Ion Creangă
7. Școala Gimnazială Făneș Neagu
8. Grădinița nr. 48
9. Grădinița Familială "Sfânta Maria", atelier destinat copiilor cu CES și Down
10. Liceul Tehnologic „Edmond Nicolau”, activități dedicate elevilor de liceu
11. Colegiul Economic "Ion Ghica" Braila, activități dedicate elevilor de liceu
12. Colegiul Național Pedagogic D. P. Perpessicius Braila, activități dedicate elevilor de liceu
13. Liceul de Arte "Hariclea Darclee", activități dedicate elevilor de liceu
14. Colegiul Național *Nicolae Bălcescu* în cadrul proiectului *Am@teurs de Lectures.com* desfășurat în anul școlar 2020-2021
15. Școala Gimnazială „Spiru Haret” Însurăței, sesiune de discuții online
16. Școala Gimnazială Bărăganul, activități dedicate elevilor
17. Școala Gimnazială Vădeni, activități dedicate elevilor
18. Centrul Școlar de Educație Incluzivă Brăila, activități destinate copiilor cu CES și Down
19. Vizite și demonstrații de lucru cu roboții (licee din Brăila) – echipa de robotică a bibliotecii, *Helix*, a făcut atât demonstrații, cât și prezentări pentru liceeni

C. INSTITUȚII

1. Centrul de Detenție Brăila-Tichilești, activitate hand-made.
2. Centrul Social Multifuncțional Lacu Dulce, activitate aniversară.
3. Flotila Fluvială "Mihail Kogălniceanu" Brăila, ateliere creative, festivitate de premiere.
4. Spitalul de Psihiatrie "Sf. Spiridon" Brăila, ateliere creativ-recreative.
5. Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Brăila, ateliere de dezvoltare personală pentru adolescenți.
6. Parohia „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavriil“ Brăila.

D. SOCIETĂȚI COMERCIALE

1. *Poem Caffe-* programul *Cu și despre ciocolată (Clubul de vacanță)*
2. *Cabinet de Psihologie Lumină Filipoiu*, work shop-uri *De vorbă cu psihologul*

E. AUTORITĂȚI LOCALE

În cursul anului 2021, am colaborat toate unitățile administrativ teritoriale ale Județului Brăila în vederea asigurării resurselor materiale și umane necesare derulării activității bibliotecilor publice din județ.

1. *Festivalul istoric "Vladislav I"* în parteneriat cu *Primăria Municipiului Brăila* în, ed. a I-a.
2. *Târgul de carte 2021* - în parteneriat cu *Primăria Municipiului Brăila*
3. *Festivalul peștelui. Atelier pentru copii.* (Primăria municipiului Brăila)

F. PROIECTE CU FINANȚARE EXTERNĂ

1. *Sistem modern și inovativ constituit dintr-un spațiu modern de valorificare a identității locale în zona pescărească Brăila*, nr. 372/19.12.2019, cod SMIS 130191 (post implementare)
2. *Școala de vară dunăreană – activități non-formale despre zona pescărească a Brăilei*, nr. contract 254/17.05.2019, cod SMIS 129594 (post implementare)
3. *Brăila – Tărâmul pescăresc de altă dată*, nr. contract 136/18.07.2018, cod SMIS 127926 (post implementare)
4. *Spațiu de recreere, învățare și socializare pe malul Dunării*, nr. contract 137/10.07.2018, cod SMIS 128060 (post implementare)
5. *Biblioteca, motorul incluziunii sociale în comunitate*, proiect finanțat – ERASMUS+. Acțiunea Cheie 1 – Educația adulților, contract numărul – 2019-1-RO01-KA104-061765. (perioadă de implementare: 01.09.2019 – 31.08.2021).
6. *Împotriva analfabetismului în penitenciare prin favorizarea accesului la cultură a persoanelor private de libertate*, proiect finanțat – ERASMUS +, nr. proiect: KA204-C53F907E, coordonat de Fédération de oeuvres laïques d'Indre-et-Loire, Franța – BJPI Brăila este partener. (perioada de implementare: 01.09.2019 – 31.08.2021).
7. *Vocational Innovation using Creative new TechnOlogies Resulting in Upskilling Pathways for Employability and Social Integration* (acronim V.I.C.T.O.R.U.P.E.S.I.), proiect finanțat prin programul Erasmus+ al Comisiei Europene, nr. proiect: 2020-1-SE01-KA202-078001. (perioada de implementare: 01.09.2020 – 31.08.2023).
8. *Inclusion, Tradition and Dance – InTraDance* proiect finanțat prin programul Erasmus+ al Comisiei Europene, nr. proiect: 2020-1-IT204-079443 (perioada de implementare: 01.09.2020 – 31.08.2022).

9. Centrul de educație non-formală pentru persoanele adulte dezavantajate, proiect finanțat prin programul Erasmus+ al Comisiei Europene, nr. proiect: 2020-1-RO01-KA104-078169.

10. Colaborare cu Asociația Inițiativa Cetățenilor Seniori Brăila în cadrul proiectului european Erasmus+ **Activi prin educație** privind desfășurarea întâlnirii partenerilor străini și a altor activități din program.

2022

Pentru activitățile cu **caracter național / județean** amintim parteneriatele încheiate în anul 2022 cu:

1. *Orașul meu, orașul tău*, ediția a IX-a, inițiat de Ludoteca Bibliotecii Brăila în parteneriat cu biblioteci județene, orășenești, comunale și școlare din România.
2. Concurs național de creație literară *Și eu știu să scriu!*, ediția a II-a, cu participarea bibliotecilor județene, orășenești, comunale și școlare din România.
3. Concurs național *Vreau să devin reporter*, ediția a II-a, cu participarea bibliotecilor județene, orășenești, comunale și școlare din România.
4. Maratonul de povești, ediția a III-a, în parteneriat cu ANBPR și biblioteci județene din țară.
5. Concursul național de Inovație și Tehnică & IT *Da Vinci*;
6. NITROCLUB ROMÂNIA – Conferință de robotică;
7. Concursul național INFOEDUCAȚIE;
8. Târg de științe; Concurs regional CODE KIDS;
9. HACKATHON - concurs regional de robotică.

A. Asociații și Fundații

1. Asociația Culturală Leviathan, concursurile naționale *Și eu știu să scriu !, Vreau să devin reporter*, proiectul *Zâmbetul unește/grupul artistic Nino Nino*.
2. *Cenaclul de Literatură SF ArtZONE* (Asociația Culturală ArtZONE Brăila)
 3. Acord de parteneriat cu Fundația Surorile Clarise Brăila
 - 4.. Grupul de inițiativă locală Creionăm Viitorul, proiectul *PLAS...TIC-tac-tic*.
 5. Asociația S.O.S. Autism Brăila
 - proiectul *Construim împreună*
 - proiectul *Colorăm viața*
 6. Asociația Down "Botez Vlad Sergiu,"
 - proiectul *Colorăm viața*
 7. Festivalul *Europoezia* – organizat de Asociația Culturală *Europoezia*.
 8. FLAG Brăila – parteneriat în vederea promovării în activitate comună a proiectelor de succes prin POPAM
 9. Asociația *Inițiativa Cetățenilor Seniori* – Proiect Erasmus+ *Activi prin educație*;
 10. Fundația Progress – proiectul *Code Kids* care include trei echipe de mici programatori de la Biblioteca Județeană Brăila, Biblioteca Comunală Stăncuța și Biblioteca Comunală Chiscani

B. INSTITUȚII

- 1.Centrul de Detenție Brăila-Tichilești, activitate hand-made.
- 2.Centrul Social Multifuncțional Lacu Dulce, activitate aniversară.
- 3.Flotila Fluvială "Mihail Kogălniceanu" Brăila, ateliere creative, festivitate de premiere.
- 4.Spitalul de Psihiatrie "Sf. Spiridon" Brăila, ateliere creativ-recreative.
- 5.Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Brăila, ateliere de dezvoltare personală pentru adolescenți.
- 6.Parohia „Sfinții Arhangheli Mihail și Gavriil“ Brăila.
- 7.Muzeul Brăilei *Carol I*, Secția de Etnografie – *Casa Mare* Brăila;
- 8.Centrul Județean pentru Conservarea și Promovarea Culturii Tradiționale – *Casa Mare* Brăila;
- 9.Centrul Județean de Excelență Brăila – *CDIdei în cărți*;
- 10.Directia Județeană de Sport Brăila - *Casa Mare* Brăila;
- 11.Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu – digitizarea periodicelor brăilenе interbelice;
- 12.Centrul Multifuncțional Lacu Dulce – Club de lectură *Timpul poveștilor; Povești pentru copii ișteți*;
- 13.Centrul comunitar *Bunici și nepoți* Brăila – Club de lectură *Timpul poveștilor*;
- 14.Biblioteca Județeană *G.T. Kirileanu* Neamț, Biblioteca Județeană *Octavian Goga* Cluj, Biblioteca Județeană *Christian Tell* Gorj, Biblioteca Județeană *George Barițiu* Brașov, Biblioteca Bucovinei *I.G. Sbiera* Suceava, Biblioteca Județeană *V.A. Urechia* Galați, Biblioteca Orășenească *Gh. N. Costescu* Pucioasa, jud. Dâmbovița, Biblioteca Județeană *Ștefan Bănulescu* Ialomița, Biblioteca Județeană *I.A. Bassarabescu* Giurgiu, Biblioteca Comunală *Al. Graur*, comuna Reviga, jud. Ialomița, Biblioteca Județeană *Ion Minulescu* Olt, Biblioteca Județeană *Al. D. Xenopol* Arad, Biblioteca Județeană *Al. Odobescu* Călărași, Biblioteca Județeană *C. Sturdza* Bacău, Biblioteca Comunală Chiscani, jud Brăila, Biblioteca Județeană *Dinicu Golescu* Argeș - Proiect Național de Scriere Creativă *Fantezii literare*.
- 15.Penitenciarul Brăila. Atelier de alfabetizare-caligrafie în cadrul proiectului Erasmus +
- 16.Centrul de Detenție Tichilești (Brăila) Atelier de alfabetizare-caligrafie în cadrul proiectului Erasmus +
- 17.Proiectul *A DOUA ȘANSĂ* din cadrul proiectului Erasmus + Penitenciarul Brăila. Atelier de dezvoltare personală, proiecții film. Colaborare la revista NOI a Penitenciarului Brăila.
- 18.Serviciul Județean Al Arhivelor Naționale Brăila. Colaborări la realizarea lucrărilor de cercetare bibliografică și expoziții tematice.
- 19.Teatrul *Maria Filotti*. Festivalul *Mihail Sebastian*

C. UNITĂȚI ȘCOLARE

- 1.*Orașul meu, orașul tău*, ediția a IX-a, inițiat de Ludoteca Bibliotecii Brăila în parteneriat cu Inspectoratul Județean Școlar Brăila.
- 2.Grădinița nr. 11
- 3.Școala Primară Dr. Luca
- 4.Școala Primară Sfânta Maria
- 5.Grădinița nr. 51

- 6.Grădinița nr. 56
7.Școala Gimnazială Ion Creangă
8.Școala Gimnazială Fănuș Neagu
9.Grădinița nr. 48
10.Școala Gimnazială Gropeni
11.Vizite și demonstrații de lucru cu roboții (licee din Brăila) – Helix, echipa de robotică a bibliotecii a făcut atât demonstrații, cât și prezentări pentru liceeni;
12.Liceul Teoretic *Mihail Sebastian* – proiectul *Mai aproape de bibliotecă, mai aproape de comunitate*;
13.Liceul Teoretic *Mihail Sebastian*, Liceul Teoretic *Nicolae Iorga*, Colegiul Național *Gheorghe Munteanu-Murgoci*, Colegiul Național Pedagogic *D.P. Perpessicius*, Colegiul Național *Ana Aslan*, Colegiul Economic *Ion Ghica*, Liceul de Arte *Hariclea Darclée* – proiectul *Adevăr sau provocare! – cum să interpretăm corect ceea ce citim sau auzim*;
14.Școala Gimnazială *Anton Pann* – proiect *De ce iubim Brăila* – istorie și cultură locală;
15.Colegiul Național Pedagogic *D.P. Perpessicius*, Colegiul Național *Ana Aslan*, Liceul Tehnologic *Edmond Nicolau*, Liceul cu Program Sportiv, Liceul Teoretic *Panait Cerna*, Liceul de Arte *Hariclea Darclée*, Colegiul Național *Nicolae Bălcescu*, Liceul Teoretic *Nicolae Iorga*, Colegiul Național *Gheorghe Munteanu Murgoci*, Colegiul Tehnic *Costin D. Nenițescu*, Liceul Teoretic *Mihail Sebastian*, Liceul Tehnologic *Panait Istrati*, Colegiul Economic *Ion Ghica* - Proiect *Cartea vie a profesiei*;
16.Școala Primară *Sfânta Maria* – vizită la Bibliotecă.
17.Liceul de Artă *Hariclea Darclée Brăila*. Atelier de artă grafică cu elevi
18.Atelier de artă plastică pentru personae defavorizate. Școala *Nikos Kazantzakis*
19.Concursul *Drepturi și libertăți pentru tineret în Uniunea Europeană*. Colegiul Economic *Ion Ghica* Brăila.
20.*Brăila în imagini*. Nocturna Bibliotecilor. Colegiul Național *Gh. Munteanu Murgoci* Brăila
21.Școala Gimnazială *Sfântul Andrei* Brăila
22.*Fanofoenia- simbol al diversității culturale. Ziua minorităților naționale europene*. Palatul Copiilor

D. SOCIETĂȚI COMERCIALE

1. Editura Arco Iris Brașov – *Târgul de Carte, septembrie 2022*
2. Pizza Radu Brăila
3. Poem Cafe – Cu și despre ciocolată, în cadrul Scolii de vară

E. AUTORITĂȚI LOCALE

În cursul anului 2021, am colaborat toate unitățile administrativ teritoriale ale Județului Brăila în vederea asigurării resurselor materiale și umane necesare derulării activității bibliotecilor publice din județ.

1. *Festivalul istoric "Vladislav I"* în parteneriat cu *Primăria Municipiului Brăila* în, ed. a II-a.
2. *Târgul de carte 2022* - în parteneriat cu *Primăria Municipiului Brăila*

3. *Festivalul peștelui. Atelier pentru copii.* (Primăria municipiului Brăila)

4. *Festivalul dulciurilor* - Primăria Municipiului Brăila –Ateliere creative.

F. PROIECTE CU FINANȚARE EXTERNA

InTraDance - finanțat prin programul Erasmus

1. **Pescuitul la Brăila – trecut, prezent și viitor**, cod SMIS 152095, finanțat prin Programul Operațional pentru Pescuit și Afaceri Maritime 2014-2020, Prioritatea Uniunii Europene 4 - Creșterea gradului de ocupare a forței de muncă și sporirea coeziunii teritoriale, Măsura III.3 – Punerea în aplicare a Strategiilor de Dezvoltare Locală, Măsura 2.1. – Revitalizarea și valorificarea identității locale.
2. *Vocational Innovation using Creative new TechnOlogies Resulting in Upskilling Pathways for Employability and Social Integration* (acronim V.I.C.T.O.R.U.P.E.S.I.), proiect finanțat prin programul Erasmus+ al Comisiei Europene, nr. proiect: 2020-1-SE01-KA202-078001. (perioada de implementare: 01.09.2020 – 31.08.2023).
3. *Împotriva analfabetismului în penitenciare prin favorizarea accesului la cultură a persoanelor private de libertate*, proiect finanțat – ERASMUS +, nr. proiect: KA204-C53F907E, coordonat de Fédération de oeuvres laïques d'Indre-et-Loire, Franța – BJPI Brăila este partener. (perioada de implementare: 01.09.2019 – 31.08.2021).
4. *Inclusion, Tradition and Dance – InTraDance* proiect finanțat prin programul Erasmus+ al Comisiei Europene, nr. proiect: 2020-1-IT204-079443 (perioada de implementare: 01.09.2020 – 31.08.2022).

În aprobare la Ministerul Agriculturii *Creative Hub Brăila - incubator de idei destinat revitalizării și valorificării identității locale* cod proiect 156230

Putem aminti în acest sens prezența masivă a copiilor din municipiu și chiar din județ pe parcursul ”Școalii de vară” – unde vreme de 6 săptămâni se înregistrează o prezență zilnică în medie de 200 de copii/zi rezultând un total de 1200 de copii prezenți la activități. Din păcate în perioada 2020-2022 numai în ultimul an am putut organiza această activitate.

A2. Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);

Analiza SWOT determină gradul de realism a programelor și proiectelor propuse a fi realizate în următoarea perioadă de management. Evidențierea punctelor tari / slabe, a oportunităților și amenințărilor la adresa programelor și proiectelor Bibliotecii constituie un punct de plecare în stabilirea priorităților și adoptarea măsurilor necesare pentru implementarea lor.

Puncte tari	<ul style="list-style-type: none"> - Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila este un centru cultural cu îndelungată tradiție, care în anul 2022 a aniversat 141 de ani de la înființare; - beneficiază de încrederea comunității, care utilizează deja de serviciile oferite și se adresează bibliotecii pentru rezolvarea problemelor profesionale sau personale; - informatizarea constituie un avantaj, iar accesul gratuit la internet conferă un sprijin real pentru toți acei locuitori care nu au acces de acasă la informație; - oferta de carte - o colecție care însumează aproape 340.000 de documente și menține Biblioteca Județeană în fruntea familiei bibliotecilor județene mijlocii - răspunde necesităților exprimate de toate categoriile socio-profesionale, fără deosebiri legate de apartenența etnică, religioasă, politică etc.; - organizează informația pe criterii clare de domenii și nivele de competență și asigură acces nediscriminatoriu la informație; - oferă suportul infodocumentar pentru învățarea și cercetarea științifică, în condițiile în care peste jumătate dintre utilizatorii activi ai bibliotecii sunt elevi și studenți; - dezvoltarea Bibliotecii Digitale permite accesarea simultană a mai multor documente de interes general. Dezvoltarea acesteia permite asigurarea relevării moștenirii culturale locale concomitent cu asigurarea accesului la bibliografia școlară; - profesionalismul și diversitatea specializării angajaților, garanție că fiecare solicitare va fi tratată cu seriozitate și competență; - Biblioteca Județeană a început să editeze deja lucrări de specialitate, bine cotate la nivel științific național, ceea ce îi conferă un statut aparte în rândul bibliotecilor județene din țară; - beneficiază de mai mulți ani de un site propriu, care îi permite să fie în legătură permanent cu utilizatorii; - existența catalogului on-line permite căutarea 24 de ore din 24 în baza de date a bibliotecii; - bună colaborare cu autoritățile județene în vederea obținerii sprijinului logistic, finanțiar, de consiliere necesar; - o foarte bună capacitate de atragere de fonduri europene și dorința bibliotecarilor de a fi implicați în astfel de activități; - atragerea și implicarea indirectă a comunității profesionale în susținerea activității
Puncte slabe	<ul style="list-style-type: none"> - scăderea numărului persoanelor angajate și, implicit, creșterea volumului de responsabilități care revine fiecărui angajat, ceea ce duce la estomparea creativității; - dificultăți în a asigura cursuri de specializare pentru personalul instituției; - imposibilitatea sporirii colectivului, ceea ce va crea probleme foarte mari în condițiile inaugurării noilor spații oferite bibliotecii.
Oportunități	

	<ul style="list-style-type: none"> - parteneriate cu asociații culturale sau cu instituții de cultură de pe raza județului - muzee, teatre, centre și asociații culturale - și cu instituții de învățământ de toate nivelele: universități, licee, școli generale, grădinițe; - dezvoltarea serviciilor de bibliotecă prin preluarea noului construit în Piața Poligon; - modernizarea serviciilor oferte prin completarea Bibliotecii Digitale, și a modernizării catalogului on-line; - continuarea proiectului Biblionet prin includerea unor noi biblioteci în rundele următoare sau a rundelor de înlocuire a calculatoarelor existente; - piață largă de utilizatori, datorată și atitudinii flexibile în relația cu comunitatea; - capacitatea de a realiza proiecte, parteneriate și protocole de colaborare, care nu implică automat cheltuirea unor fonduri generoase; - dezvoltarea capacității de derulare a activităților cultural educative prin extinderea spațiilor pe care biblioteca le are; - capacitatea de a diversifica serviciile de lectură prin utilizarea noilor tehnologii în
Amenințări	<ul style="list-style-type: none"> - politica de resurse umane afectează grav dezvoltarea serviciilor de bibliotecă; - resurse financiare reduse, în conformitate cu politica fiscală adoptată la nivel național, din cauza crizei pandemice și economice; - scăderea numărului de utilizatori la nivelul sistemului național de biblioteci publice; - absența programelor naționale sau internaționale de investiții pentru spații și dotări; - piață fluidă cu tendințe de scădere a consumului de carte în raport cu celelalte oferte de informare și de ocupare a timpului liber. - Interesul scăzut al publicului pentru lectură

A3. Evoluția imaginii existente și măsuri luate pentru îmbunătățirea acesteia;

Biblioteca este o instituție bine ancorată în viața comunității prin numeroasele sale roluri: informare, instruire, educație, mediu de comunicare și socializare. Pentru a se menține în atenția comunității și a provoca interesul unor noi segmente de public, este nevoie de o promovare continuă și eficientă. Aceasta constă în menținerea și îmbunătățirea imaginii, informarea, convingerea, reamintirea utilizatorilor actuali și potențiali despre activitățile și serviciile ei.

Promovarea imaginii bibliotecii se realizează planificat, printr-un complex de activități care urmărește: fidelizearea utilizatorilor, construirea unei imagini pozitive a instituției la nivelul comunității, formarea și susținerea încrederii utilizatorilor în calitatea și diversitatea colecțiilor, menținerea la un nivel înalt a ținutei manifestărilor culturale și creșterea profesionalismului personalului prin instruire permanentă în ceea ce privește impactul noilor tehnologii.

În anul perioada 2020 - 2022, promovarea imaginii Bibliotecii Județene și atragerea publicului spre lectură s-au realizat prin:

- oferirea unor fly-ere sau mini-materiale informative;
- utilizarea televizorului din holul de intrare în bibliotecă ca mijloc de informare asupra titlurilor din colecțiile bibliotecii;
- afișarea în locuri cât mai vizibile a anunțurilor și invitațiilor la acțiunile bibliotecii; publicarea în presa locală a evenimentelor care se desfășoară în bibliotecă și a unor cronici post-eveniment;
- valorificarea paginii web a bibliotecii - www.bjbraila.ro - pentru informarea

comunității în legătură cu evenimente importante din instituție, modificări de program de lucru sau alte tipuri de informații. Site-ul înregistrează 23.000 de vizitatori/ an și 95.000 de vizite/ an;

- postări zilnice pe pagina de Facebook a Bibliotecii <http://www.facebook.com/pages/Biblioteca-Judeteana-Panait-Istrati- Braila/> și pe grupurile brăilene. S-au înregistrat aproximativ 27.000 de vizitatori unici/an, cu un impact al paginii de 25.000 de persoane/ lună. Pagina instituției înregistrează o audiență crescută în rândul brăilenilor, dar și în alte orașe ale țării, precum și în alte țări ale lumii unde există mari comunități de români.
- redactarea de materiale pentru publicațiile și blogul instituției <http://www.bibraila.ro/bibliotecabraila/>;
- comunicate de presă pentru diverse acțiuni – 60;
- fotografiera/filmarea/arhivarea tuturor evenimentelor culturale ale Bibliotecii;
- întocmirea dosarului de presă cu toate știrile despre bibliotecă apărute în mediul online (peste 260 de apariții în presă în perioada raportată);
- postări pe canalul Youtube al Bibliotecii;
- realizarea de materiale audio-video de promovare a activităților, evenimentelor, serviciilor și echipamentelor noi;
- vizite ghidate în bibliotecă;
- rubrici online: de informare, recomandări de lectură, expoziții virtuale, biografii și bibliografii ale personalităților brăilene și autorilor celebri;
- rezolvarea solicitărilor primite de la utilizatorii pe mesageria Facebook, site (serviciul *Întreabă bibliotecarul* – comunicare în timp real cu utilizatorii: aproximativ 100 de solicitări) și e-mail: precomenzi cărți, scanări Sala de Lectură, rezervări și prelungiri publicații împrumutate, Google Forms – aproximativ 60 de solicitări;
- informare, documentare, redactare, corectură, tehnoredactare pentru toate proiectele și materialele produse în cadrul bibliotecii și editurii *Proilavia*;
- s-au publicat în catalogul bibliotecii și pe pagina de Facebook a instituției un număr de aproximativ 100 de recenzii de carte și aproximativ 50 de prezentări de DVD-uri din colecțiile Mediatecii;

Colaborarea cu presa locală se realizează prin comunicatele trimise către: *Obiectiv - Vocea Brăilei*, ori online *Brăila Chirei*, ProBrăila, mihaeladanpress.ro, cronicadebraila.ro, debraila.ro, infobräila.ro, bräilapebune.ro, jurnaldebraila.ro, realitateadebraila.ro, bräila-portal.ro. Pe Facebook, toate știrile sunt distribuite și pe grupurile: Nu ești din Brăila dacă, Brăila Online, Brăila suntem NOI!, Brăila Astăzi, Brăila Creativă, Brăila Știri, Povestiri din Brăila, Sistemul urban Br-Galați, Mândru că sunt brăilean, La noi, la Brăila!, Brăila mea, Brăila - vremuri noi, Realitatea de Brăila, Brăileni de pretutindeni, Știri din Brăila, Brăila și Brăileni, Brăila, te iubesc!, Brăila – ieri, azi, mâine!, Brăila – anunțuri, știri, Știri brăilene grup, Grup Jurnalul de Brăila, Brăila, un nou început, Brăila orașul nostru – Forum civic, Brăila noastră, Brăila Orașul de la Dunăre, Brăila – 654 ani atestare, Orașul Brăila dincolo de știri și politică etc.

Anual se organizează întâlniri profesionale cu scopul formării continue și dezvoltării de noi competențe pentru bibliotecari. În acest context, în anul 2022, a avut loc întâlnirea

profesională *Rolul bibliotecii în conștientizarea și diminuarea efectelor dezinformării online.*

Actiuni întreprinse pentru îmbunătățirea promovării activității de PR/de strategii media

În anul 2022, activitatea și proiectele bibliotecii au fost destul de bine reflectate în mass-media locală - presă, televiziune, radio. Compartimentul de Informare Bibliografică, precum și Compartimentul Secretariat au înregistrat prezența instituției noastre în mijloacele locale de informare, semnalând fiecare apariție scrisă sau audio-video.

Un obiectiv esențial a fost cel referitor la îmbunătățirea și dinamizarea relațiilor cu mass-media în vederea promovării activităților și proiectelor culturale ale Bibliotecii Județene, o importantă contribuție având Compartimentul Editură, alături de persoana desemnată ca purtător de cuvânt al instituției.

Pagina web a bibliotecii - www.bjbraila.ro, creată în 2004 și modificată ca structură și conținut în perioada 2021-2022, a fost în permanență actualizată cu informații care au privit activitatea și proiectele bibliotecii, dar și cu informații de interes general. Alături de această formă electronică deja clasică privind prezentarea instituției, în anul 2011 au fost create blogul și pagina de Facebook, acestea devenind principalele canale de comunicare cu reprezentanții mass-media, utilizatorii serviciilor și cu publicul larg. Postările de pe pagina de Facebook au avut un impact foarte puternic, fiind cel mai eficient instrument de promovare a informațiilor cu mii de vizualizări pe zi, comentarii și sugestii. De asemenea, din feedbackul cules de la publicul nostru, se desprinde faptul că foarte mulți utilizatori vin la Bibliotecă deoarece află informația de pe pagina de Facebook a instituției.

Instrumentele acestea de tip WEB 2.0 permit o apropiere a instituției de utilizator, crearea unei legături rapide și directe de diseminare a informației ori de dialog cu publicul.

Au fost, de asemenea, organizate vizite colective la bibliotecă în cadrul cărora, pe baza unui program bine stabilit, numeroase clase de preșcolari, elevi din ciclurile gimnazial, liceal, precum și participanți la proiectele Erasmus+ au vizitat toate secțiile bibliotecii, au fost familiarizați cu activitatea specifică a instituției și au cunoscut îndeaproape serviciile oferite de bibliotecă.

Noile tehnologii și-au făcut loc în modalitatea de interacțiune cu publicul odată cu modernizarea serviciilor de bibliotecă prin intermediul tehnologiei RFID: echipamente, consumabile, permis RFID, stații de auto-împrumut (self-check) pentru public, cutia de returnare (drop-box), porțile RFID, contul online, precum și punerea în funcțiune a două filiale neasistate de împrumut de carte în zona Faleză și Parc Monument, ca urmare a finalizării proiectului *Sistem modern și inovativ constituit dintr-un spațiu modern de valorificare a identității locale în zona pescărească Brăila*.

Biblioteca Digitală a Brăilei, cel mai *tânăr* proiect al Bibliotecii Județene Panait Istrati, oferă publicului o accesare ușoară și rapidă a documentelor aflate în domeniul public. Biblioteca Digitală a Brăilei este dinamică, în fiecare zi adăugându-se noi documente digitale, prelucrate astfel încât să poată fi consultate pe loc, de oriunde, pentru trezirea interesului tuturor celor care accesează colecțiile virtuale.

Apariții în presă a articolelor de specialitate

Întocmirea dosarului de presă al Bibliotecii Județene revine în sarcina purtătorului de cuvânt și a Compartimentului Secretariat. Totodată Compartimentul de Informare Bibliografică selectează, menționează și include în baza de documente a bibliotecii toate semnalele din presa locală și din afara județului referitoare la instituție. Alături de această funcționalitate același compartiment, realizează bibliografia privind activitatea editorială a personalului bibliotecii, prin aparițiile lucrărilor și interviurilor acestora în publicațiile editate de bibliotecă, ori în publicații editate de alte instituții putem reliefa următoarele apariții în:

2020

Monografii și publicații seriale:

1. **CHIRIAC, ANGELA.** *Calendar 2021. Aniversări. Comemorări. Evenimente*. Biblioteca Județeană "Panait Istrati", 2020. 60 p.
2. **LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC** : Revistă literară / Director și editor: Dragoș Adrian Neagu; Consultanți: Marian Căpătină, Viorel Coman; Redactor șef: Eduard Claudiu Brăileanu.- Brăila : Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila, 2018, Serie nouă (două numere)
3. **EX LIBRIS. Buletinul Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila**, Nr. 13, 14, 2020:

Articole:

1. **VOLCU, ION.** *Brăila - tărâmul pescăresc de altădată*. În: *OBIECTIV.* : Vocea Brăilei, Nr. 4905 (7 oct. 2020), (suplimentul Festivalul Peștelui), p. 3.

Articole apărute în:

EX LIBRIS. Buletinul Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila, Nr. 11-12, 2019:

1. **BORDEI, CARMEN.** *Comunitatea Turcă din Brăila*, p. 51-53.
2. **BRĂILEANU, EDUARD CLAUDIU.** *Noi proiecte Erasmus+*, p. 61.
3. **CAPLEA, LAURA.** *Lansări de carte 2019 [la Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila]* : selectiv, p. 84-86.
4. **CAPLEA, LAURA.** *Makerspace - de la inspirație la inovație*, p. 10-11.
5. **CHERCIU, CAMELIA AURELIA.** *Colorăm viața*. p. 26-27.
6. **CIURARU, CORINA.** *Toamna biblioteconomică încărcată de satisfacții profesionale*, p. 2-5.
7. **IONAȘCU, MARA LORINA.** *Sevențe din laboratorul de restaurare și conservare a Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila.*, p. 15-17.
8. **IONESCU, MONICA.** *Brăila în miniatură - Un oraș pentru copii și părinți*, p. 22-23.
9. **NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN.** *Proiecte cu fonduri europene la Biblioteca Județeană Panait Istrati Brăila*, p. 1.
10. **NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN.** *Un document aniversar*, p. 54-55. [Prezentare lucrarea Orizont 19 Monografic, 2009-2019 (Teatrul "Maria

Filotti”])

11. NEAGU, ROXANA; SOARE, TEODORA MARIA. *Titluri noi în bibliotecă*, p. 73-83.
12. SOARE, TEODORA. *Explore creating transformative learning slaces (Explorați creând spații de învățare transformatoare)*, p. 64-66.
13. SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA. *Atelier de scriere creativă. Legende ascunse în valuri*. [Brăila : Proilavia, 2019], p. 28-29.
14. SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA. *Portret de bibliotecar* : Carmen Bordei, p. 69-70.
15. SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA. *Portret de bibliotecar* : Cerasela Georgescu, p. 71-72.
16. SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA. *Portret de bibliotecar* : Jeni Petrof, p. 67-68.
17. STANCIU, DOINA. *Festivalul Poveștilor pentru Toate Vârstele*, p. 6-7.
18. STANCIU, DOINA. *Maratonul de povești*, p. 12-13.
19. STANCIU, DOINA. *Proiect Moara cu cerneală*, p. 13-14.
20. VOLCU, ION. *Biblioteca comunală din Brăila reflectată în documente de arhivă (1916-1920)*, p. 38-42.
21. VOLCU, ION. *Expoziția Universală de la Paris din 1900, reflectată în cărți din colecția Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila*, p. 34-37

EX LIBRIS. Buletinul Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila, Nr. 13, 2020:

1. BORDEI, CARMEN. *Comunitatea Greacă din Brăila*, p. 49-51.
2. BRĂILEANU, EDUARD CLAUDIU. *Bibliotecarii se instruiesc prin proiecte europene*, p. 64-68. [proiectul Erasmus+ - Biblioteca, motorul incluziunii sociale în comunitate].
3. CAPLEA, LAURA. *Europeana - Biblioteca Digitală a Europei*, p. 93-94.
4. CHIRIAC, ANGELA. *Documente de arhivă în colecțiile Bibliotecii Panait Istrati* : Societatea Carpații, p. I., p. 27-38.
5. CIURARU, CORINA. *Modernizarea serviciilor de bibliotecă prin intermediul tehnologiei RFID și implicațiile pentru comunitate*, p. 3-6.
6. IONAȘCU, MARA LORINA. *Mobilitate profesională în cadrul proiectului "împotriva analfabetismului din penitenciare prin favorizarea accesului la cultură a persoanelor private de liberate - Franța*, p. 71-73.
7. IONESCU, MONICA. *Personalități care au trecut pragul Sălii de lectură [Maria Cogălniceanu]*, p. 106
8. LUNGU, TEODORA. *Hai online la bibliotecă!*, p. 8-9.
9. NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN. *Bibliotecă - Criză - Adaptare*, p. 1-2.
10. NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN. *Filiala Neasistată - O modalitate modernă de acces la colecții selective de publicații*, p. 61-63.
11. NEAGU, ROXANA. *Titluri noi în bibliotecă*, p. 82-90.
12. NEAGU, ROXANA; SOARE, TEODORA. *Proiect național de scriere creativă "Fantezii literare"*, p. 74-75.
13. RÂȘNOVEANU, CĂTĂLIN. *Carantina acum 180 de ani*, p. 52-54.
14. SOARE, TEODORA. *O altfel de istorie - Portul Brăila văzut de istorici, scriitori și jurnaliști*, p. 55-60.
15. SOARE, TEODORA. *Servicii de bibliotecă adaptate la starea de urgență și cea de alertă*, p. 7.
16. SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA. *Portret de bibliotecar* : Carmen

Damian, p. 76-77.

17. SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA. *Portret de bibliotecar* : Cătălin Lungu, p. 78-79.
18. SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA. *Portret de bibliotecar* : Ștefăniță Alecu, p. 80-81.
19. VOLCU, ION. *Biblioteca comunală din Brăila reflectată în documente de arhivă (1921-1928)*, p. 39-41.
20. VOLCU, ION. *Psaltirea slavonă, 1646*, Moscova, p. 25-26.

EX LIBRIS. Buletinul Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila, Nr. 14, 2020:

1. BORDEI, CARMEN. *Comunitatea Greacă din Brăila*. Partea a doua, p. 27-30.
2. BRĂILEANU, EDUARD CLAUDIU. *Biblioteca Județeană Panait Istrati Brăila, parteneră într-un nou proiect european*, p. 44.
3. BIBLIOTECARII și voluntarii Bibliotecii participă la formare profesională europeană / Echipa de proiect, p. 45-50. [Proiect european, finanțat prin programul Erasmus+ al Comisiei Europene, intitulat Vocational Innovation using Creative new TechnOlogies Resulting in Upskilling Pathways for Employability and Social Integration]
4. CHIRIAC, ANGELA. *Documente de arhivă în colecțiile Bibliotecii Panait Istrati* : Societatea Carpații, Partea a doua, p. 20-26.
5. CIURARU, CORINA. *Parcul Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila*, p. 41-43. [Proiectul "Spațiu de recreere, învățare și socializare pe malul Dunării", finanțat prin Programul Operațional pentru Pescuit și Afaceri Maritime 2014 – 2020].
6. FLORICĂ, ANA-MARIA. *Donația Elenei Voinea*, p. 8-9
7. NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN. *Brăila – ținutul pescăresc de altă dată – 24 de ani de speranță și planuri, la final*, p. 38-40 [Proiectul "Brăila – Ținutul pescăresc de altă dată", derulat prin Programul Operațional de Pescuit și Afaceri Maritime 2014 – 2020]
8. NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN. *Sectoarele culturale și creative în pandemie*. Editorial, p. 1-2
9. NEAGU, ROXANA. *Titluri noi în bibliotecă*, p. 65-73.
10. SOARE, TEODORA. *O altfel de istorie - Portul Brăila văzut de istorici, scriitori și jurnaliști*. Partea a doua, p. 31-37
11. SOARE, TEODORA. *Portret de bibliotecar* : Daniela Munteanu, p. 58-61.
12. SOARE, TEODORA. *Portret de bibliotecar* : Mihaela Lungu, p. 55-57.
13. SOARE, TEODORA. *Portret de bibliotecar* : Silviu Octavian Gheorghe, p. 62-64.
14. SOARE, TEODORA. *Proiect Cartea vie a profesiei*, p. 53-54.
15. SOARE, TEODORA. *Proiecte de succes la Makerspace*, p. 6-7.
16. SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA. *Proiect național de scriere creativă Fantezii literare*, p. 51-52 [Proiectul național de scriere creativă Fantezii literare].
17. STANCIU, DOINA. *Ludoteca virtuală*, p. 3-5.

Publicații Editura Proilavia:

1. BUCĂTĂRIA Dunării : Rețete și preparate pescărești. Brăila : Proilavia, 2020, 106 p.: il. Donație Școala de vară dunăreană – activități educative non-formale despre zona pescărească a Brăilei, proiect finanțat prin Programul Operațional pentru

- Pescuit și Afaceri Maritime (P.O.P.A.M.) 2014-2020. ISBN 978-606-8972-42-8
2. **CODRESCU, CONSTANTIN.** *Un timp prin care am trecut.* Constantin Codrescu. prefață: Loreta Popa. Brăila : Proilavia, 2020, 248 p.: foto. ISBN 978-606-8972-39-8
 3. **MUNTEANU, CONSTANTIN.** *Sărbătorile de iarnă.* Constanța Munteanu. Brăila : Proilavia, 2020, 134 p. : il. ISBN 978-606-8972-48-0
 4. **MUNTEANU, CONSTANȚA.** *Maxime self - help : adevăruri clasice și exemple de top.* Antologie, cuvânt înainte și indice de autori de Constanța Munteanu. copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2020, 293 p. Indice de autori p. 266-289. ISBN 978-606-8972-38-1
 5. **MUNTEANU, IOAN.** *Piața Brăilei : de la 1300 până în zilele noastre.* Ioan Munteanu. Brăila : Proilavia, 2020, 255 p. Bibliografie selectivă p. 252-254. Un exemplar cu dedicația autografă a autorului. ISBN 978-606-8972-56-5
 6. **MUNTEANU, IOAN.** *Piața Brăilei de la 1300 până în zilele noastre.* Ioan Munteanu. Brăila : Proilavia, 2020, 255 p. Bibliografie selectivă p. 252-253. ISBN 978-606-8972-56-5
 7. **VÎJU, CORNELIA.** *Poveste de mai : poezii.* Cornelia Vîju. corectură: prof. Aurel Furtună. Brăila : Proilavia, 2020, 115 p. ISBN 978-606-8972-55-8
 8. **Mustață, Ioan.** *Vorbeam o limbă dulce : antologie de poezie.* antologator: Viorel Coman. Brăila : Proilavia, 2020, 535 p.
 9. **Mercur sau Jurnal Comerțial al Portului Brăilei . Vol. 2, 1841-1842.** Ediție transliterată și îngrijită de: Ion Volcu și Aurel Furtună; prefață: dr. Corneliu Burada . — Ediție anastatică . — Brăila : Proilavia, 2020, Vol. 2

2021

Monografii și publicații seriale:

1.BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ "PANAIT ISTRATI" BRĂILA. 140 de ani de bibliotecă publică la Brăila : album foto-documentar. Biblioteca Județeană "Panait Istrati" (Brăila). Colectivul de redacție: Dragoș Adrian Neagu, Corina Ciuraru, Ion Volcu, Eduard Claudiu Brăileanu, Teodora Soare, Roxana Neagu, Laura Caplea, Dana Ciutacu, Teodora Lungu; tehnoredactor: Cerasela Georgescu; traducere în limba engleză: Olimpia Moraru; traducere în limba franceză: Eduard Claudiu Brăileanu. Brăila : Proilavia, 2021, 92 p.: il. Reproduceri din documente aflate în colecțiile Bibliotecii Județene "Panait Istrati" Brăila. ISBN 978-606-8972-70-1

2.CIURARU, CORINA. *Influența pandemiei de coronavirus asupra activității bibliotecarilor publici.* Corina Ciuraru. Brăila : Proilavia, 2021, 56 p.: fig.: tab. Bibliografie p. 53-54. ISBN 978-606-8972-69-5

3.VOLCU, ION. Decorații românești: în colecțiile Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila: 1878-2000 / Ion Volcu, Ana-Maria Florică. - Brăila: Proilavia, 2021, 130 p.: il. ISBN 978-606-8972-74-9

Articole apărute în:

Articole apărute în EX LIBRIS. Buletinul Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila:

Nr. 15 (iul. 2021)

1. **BRĂILEANU, EDUARD CLAUDIU.** *Portret de bibliotecar*. Interviu realizat de Teodora Soare și Roxana Neagu, p. 78-81.
2. **BRĂILEANU, EDUARD CLAUDIU.** *Provocarea Erasmus+ în vremuri de pandemie.*, p. 69-71.
3. **BRĂILEANU, EDUARD CLAUDIU.** *Serviciul Relații Publice, veriga fără de care biblioteca nu ar exista*, p. 11-12.
4. **CAPLEA, LAURA.** *Amateurs_de_lecture.com sau cum să-i faci pe adolescenți să citească*, p. 72. /Proiect inițiat de Colegiul Național "N. Bălcescu" în parteneriat cu Biblioteca Județeană.
5. **CAPLEA, LAURA.** *Lansări de carte 2020 [la Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila]*, p. 100-101.
6. **CHERCIU, CAMELIA AURELIA.** *Colorăm viața, făurind bucuria*, p. 33-34 / Atelierul "Făuritorii bucuriei", parte a proiectului Biblioteca, motorul incluziunii sociale în comunitate.
7. **CHIRIAC, VALENTINA.** *Update cinci ani la Secția de Împrumut pentru Adulți*, p. 9-10.
8. **CIURARU, CORINA.** *Portret de bibliotecar* : Ciuraru Corina. Interviu realizat de Teodora Soare și Roxana Neagu, p. 76-77.
9. **CIURARU, CORINA.** *Serviciul Automatizarea și Dezvoltarea Activităților*, p. 13-15.
10. **CIUTACU, DANA ȘTEFANIA.** *Biblioteca în statistici [2016-2020]*, p. 124.
11. **DRĂGHICI, ELISAVETA.** *Scene din viața de bibliotecă [la Sala de lectură]*, p. 40-42.
12. **LUNGU, CĂTĂLIN.** *Ieri, azi și mâine de Serviciu*, p. 7-8/ Prezentarea Serviciului Dezvoltarea Colecțiilor și Prelucrarea Documentelor.
13. **LUNGU, CĂTĂLIN.** *NICODIM sau căderile spre cer*, Editura Proilavia, 2016. Fragment, p. 88-90.
14. **LUNGU, TEODORA.** *Biblioteca - caleidoscop cultural*, p. 5-6.
15. **NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN.** *Un gând la 140 de ani [de la înființarea Bibliotecii]*. Editorial. p. 1-4
16. **NEAGU, ROXANA.** *Producția editorială a Bibliotecii Județene "Panait Istrati" Brăila*, p. 85-87.
17. **NEAGU, ROXANA.** *Titluri noi în bibliotecă ["Panait Istrati" Brăila]*, p. 91-99
18. **SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA.** *Portret de bibliotecar* : Chiriac Angela, p. 82-84.
19. **SOARE, TEODORA; NEAGU, ROXANA.** *Proiect național de scriere creativă*

- : Fantezii literare, p. 73-75.
20. **STANCIU, DOINA; BARBU, LICĂ.** *Concursul Național de Creație Literară pentru Copii "Și eu știu să scriu!"* : Ediția I, aprilie 2021, p. 37-39
 21. **STANCIU, DOINA; CHERCIU, CAMELIA AURELIA.** *Măr-INIMI-e de mărțișor!*, p. 31-32 / feb. 2021 - campanie în colaborare cu Down Asociația Botez Vlad Sergiu Brăila
 22. **VOLCU, ION.** *Biblioteca Comunală din Brăila reflectată în documente de arhivă (1930-1932)*, p. 55-63
 23. **VOLCU, ION.** *Bucureștii vechi în albume bibliofile*, p. 51-54.

Nr. 16 (dec. 2021)

1. **BORDEI, CARMEN.** *Personalități care au vizitat Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila de-a lungul timpului*, p. 35-38.
2. **BRĂILEANU, EDUARD CLAUDIU.** *Un nou proiect european la Biblioteca Județeană*, p. 45-46
3. **BURTEA, ANGELA.** *Prozatoarele Brăilei*. Interviu cu scriitoarea Angela Burtea, realizat de Elisaveta Drăghici, p. 63-69.
4. **CAPLEA, LAURA.** *Activi prin educație*, p. 52.
5. **CAPLEA, LAURA.** *Lansări de carte 2021 [la Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila]*, p. 70-71.
6. **CIURARU, CORINA.** *Festivalul Tradițiilor Populare - 24 iunie 2021*, p. 22-23.
7. **CIURARU, CORINA.** *Pescuitul la Brăila - un nou proiect pe fonduri europene*, p. 47-48.
8. **CIURARU, CORINA.** *Premiile ANBPR pentru anul 2020*, p. 53.
9. **CIUTACU, DANA ȘTEFANIA.** *Biblioteca în statistici [pe anul 2021]*, p. 84.
10. **ENE, IRINA.** *MixArt la mediatecă*, p. 6.
11. **IONAȘCU, MARA LORINA; FLORICĂ, ANA-MARIA.** *Caligrafia - o artă*, p. 9-10.
12. **IONESCU, MONICA.** *De vorbă cu psihologul expert [Luminița Filipoiu]-workshop la Sala de Lectură.*, p. 11.
13. **LALU, DOINA.** *Valorificarea colecțiilor de bibliotecă prin intermediul expozițiilor*, p. 15-21.
14. **LUNGU, TEODORA.** *Clubul de vacanță 2021*, p. 2-3.
15. **LUNGU, TEODORA.** *CODE Kids - programează viitorul comunității tale*, p. 43-44.
16. **MORARU, OLIMPIA.** *Din dragoste pentru copii*, p. 7-8.
17. **NEAGU, ROXANA.** *Biblioteca, alături de utilizatorii săi și în vremuri mai puțin prielnice*, p. 24-25.
18. **NEAGU, ROXANA.** *Recomandări de lectură [din colecțiile Bibliotecii Județene*

- "Panait Istrati"] , p. 72-81.
19. NEAGU, ROXANA; LUNGU, TEODORA. *Portret de bibliotecar* : Dana Ciutacu, p. 61-62.
 20. NEAGU, ROXANA; LUNGU, TEODORA. *Portret de bibliotecar* : Daniela Tudor, p. 58-60.
 21. NEAGU, ROXANA; LUNGU, TEODORA. *Portret de bibliotecar* : Valentina Chiriac, p. 54-57.
 22. STANCIU, DOINA. *Adolescenții brăileni și PLAS...TIC-tac-tic*, p. 49-51.
 23. STANCIU, DOINA; BARBU, LICĂ. *Concursul Național "Vreau să devin reporter"*, p. 4-5.
 24. VOLCU, ION. *Biblioteca Comunală din Brăila reflectată în documente de arhivă (1933-1936)*, p. 39-42
 25. VOLCU, ION. *Portul popular românesc*. Alexandrina Enăchescu-Cantemir, Scrisul Românesc, Craiova, 1940. , p. 32-34

Publicații Editura Proilavia:

1. AFTODOR, ȘTEFAN; PASCU, GABRIEL ȘTEFAN. *Din viața și activitatea lui Gheorghe Munteanu-Murgoci*. Ștefan Aftodor, Gabriel Pascu. Copertă realizată de : Andrei Petrea. Brăila : Proilavia, 2020, 200 p. ISBN 978-6068972-43-5
2. **Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila. 140 de ani de bibliotecă publică la Brăila** : album foto-documentar. Biblioteca Județeană "Panait Istrati" (Brăila). Clectivul de redacție: Dragoș Adrian Neagu, Corina Ciuraru, Ion Volcu, Eduard Claudiu Brăileanu, Teodora Soare, Roxana Neagu, Laura Caplea, Dana Ciutacu, Teodora Lungu; tehnoredactor: Cerasela Georgescu; traducere în limba engleză: Olimpia Moraru; traducere în limba franceză: Eduard Claudiu Brăileanu. Brăila : Proilavia, 2021, 92 p.: il. Reproduceri din documente aflate în colecțiile Bibliotecii Județene "Panait Istrati" Brăila. ISBN 978-606-8972-70-1
3. **Cenaclul "Fanzin". ARTZONE S.F.** Cenaclul Fanzin. Brăila : Proilavia, 2021 - ., ISSN 2784-1294
4. CHIRILOAIE-CHIRIL, VICTOR. *Vise morale pentru liniștea dvs.* : Chiril 72. Victor Chiriloaie. Brăila : Proilavia, 2019, 32 p. : il. Cu dedicația autografă a autorului. ISBN 978-606-8972-37-4
5. CIURARU, CORINA. *Influența pandemiei de coronavirus asupra activității bibliotecarilor publici*. Corina Ciuraru. Brăila : Proilavia, 2021, 56 p.: fig.: tab. Bibliografie p. 53-54. ISBN 978-606-8972-69-5
6. DOBRE, ANA-MARIA. *Probleme actuale ale cercetării și valorificării costumelor populare din județul Brăila* : rolul costumului popular în educația estetică a elevilor-însușirea și înțelegerea diversităților culturale. Ana Maria Dobre. Brăila : Proilavia, 2020, 130 p. ISBN 978-606-8972-58-9
7. *Dunărea Verde* : volum de eco-proză 2021. Brăila : Proilavia, 2021, 72 p. Volum editat de Colegiul Național "Gheorghe Munteanu-Murgoci" Brăila. ISBN 978-606-8972-65-7
8. *Fantezii literare* : antologie de scriere creativă; coordonatori proiect și cuvânt înainte: Teodora Soare, Roxana Neagu. Brăila : Proilavia, 2021, 288 p. ISBN 978-606-8972-66-4
9. FRUNZĂ, MIHAI; HANGANU, ALEXANDRU. *Doi Nași ai umorului: umor în*

- versuri și în proză.* Mihai Frunză, Alexandru Hanganu. corectură: Mircea Ciucașu; copertă: Alexandru Frunză. Brăila : Proilavia, 2021, 281 p. ISBN 978-606-8972-72-5
10. **GĂGEANU, PAVEL STOICA.** *Ultimul zbor de vultur : poezii.* Pavel Găgeanu. Copertă și ilustrații: Pavel Găgeanu. Brăila : Proilavia, 2021, 72 p.: il. ISBN 978-606-8972-61-9
 11. **MUNTEANU, CONstanțA.** *Marile praznice împărătești.* Constanța Munteanu. copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2021, 227 p.; 15 p. il. ISBN 978-606-8972-64-0
 12. **MUNTEANU, IOAN.** *Consiliul Județean Brăila de-a lungul vremurilor.* Ioan Munteanu. Copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2021, 258 p. Conține bibliografie p.251-254. ISBN 978-606-8972-67-1
 13. **MUNTEANU, IOAN.** *Instituția prefectului Brăila de-a lungul vremurilor.* Ioan Munteanu. Copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2021, 230 p. : il. Conține bibliografie p.223-226. ISBN 978-606-8972-68-8
 14. **MUNTEANU, IOAN.** *Stradele Brăilei : Documente pentru viitor.* Ioan Munteanu. copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Ediția a 2-a, revăzută și adăugită.. Brăila : Proilavia, 2021, 316 p. ; 16 p. il. ISBN 978-606-8972-62-6
 15. **MUNTEANU, SILVIA.** *The use of authentic materials in EFL.* Silvia Munteanu. Brăila : Proilavia, 2021, 139 p. Conține bibliografie p. 131-139. ISBN 978-606-8972-73-2
 16. **MUNTEANU, SILVIA.** *The Use of Authentic Materials in ELF Classes.* Silvia Munteanu. Brăila : Proilavia, 2021, 139 p. Bibliography p. 131-139. ISBN 978-606-8972-73-2
 17. **MUSTAȚĂ, ION.** *Vorbeam o limbă dulce.* Ion Mustață. Ediție îalcătuită și îngrijită de: Viorel Coman ; Antologator și corector: Aurel Furtună ; Copertă: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2020, 477 p. ISBN 978-606-8972-59-6
 18. **PĂTRĂȘCAN, COSTEL.** *AŞadar : antologie de caricatură.* Costel Pătrașcan. Prefață de: Alex. Ștefănescu. Brăila : Proilavia, 2020, 94 p. ISBN 978-606-8972-60-2
 19. **PĂTRĂȘCAN, COSTEL.** *România merită mai mult : 30 de ani veseli într-o țară tristă: antologie de caricatură.* Costel Pătrașcan. Prefață de: Alex Ștefănescu. Brăila : Proilavia, 2019, 154 p. ISBN 978-606-8972-36-7
 20. **RADU, SILVIU.** *Roșia Montană : Frăția aurului.* Silviu Radu. Brăila : Proilavia, 2020, 226 p. ISBN 978-606-8972-40-4
 21. **TIUTIUCA, DUMITRU.** *Brăila între realitate și legendă.* Dumitru Tiutiucă. Brăila : Proilavia, 2021, 296 p.: il.: icon. ISBN 978-606-8972-63-3
 22. **VOLCU, ION.** *Decorării românești: în colecțiile Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila: 1878-2000 / Ion Volcu, Ana-Maria Florică.* - Brăila: Proilavia, 2021, 130 p.: il. ISBN 978-606-8972-74-9

2022

Articole semnate de bibliotecari

1. **ENE, IRINA.** *Mari spectacole de operă.* În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 9 (iul. 2022), p. 38.
2. **ENE, IRINA.** *Ultimele dorințe.* În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 9 (iul. 2022), p. 39.

3. **NECULAE, LEONARD.** *Rawi Hage – Jocul lui De Niro*, Editura Leda, București, 2009. În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 9 (iul. 2022), p. 36-37.
4. **NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN.** *Ucronia lecturii și a accesului la informație*. Editorial. În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC* : Revistă literară. An 5, Nr. 9 (2022), p. 1.
5. **NEAGU, ROXANA.** Rubrica *Recomandare de lectură*. (Din colecțiile Bibliotecii Județene "Panait Istrati"). În: OBIECTIV, Vocea Brăilei, 22 iun.-27 sep. 2022. (6 articole).
6. **POPESCU-BRĂILA, DOINA.** *Doina Popescu Brăila – scriitoarea ocolită de banalitate*. Interviu realizat de Eduard Claudiu Brăileanu În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 8 (dec. 2021), p. 5-7.
7. **RADU, CAMELIA.** *Camelia Ion Radu - între diplomația poeziei și poezia diplomației*. Interviu realizat de Roxana Neagu În: *LUCEAFĂRUL LITERAR ȘI ARTISTIC*, Nr. 9 (iul. 2022), p. 25-26.

- **în EX LIBRIS. Buletinul Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila, Nr. 17 (mai 2022):**

8. **BORDEI, CARMEN.** *Personalități care au vizitat Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila de-a lungul timpului*, p. 40-43.
9. **CAPLEA, LAURA.** *Cu cei mici la povești [Clubul "Timpul Poveștilor"]*, p. 51.
10. **CAPLEA, LAURA.** *Docurile din Brăila la 1929*, p. 34-35.
11. **CHIRIAC, VALENTINA.** *100% AUTENTICI, 100% AICI și ACUM - 2 aprilie, Ziua Internațională a Conștientizării Autismului*, p. 18-19.
12. **CHIRIAC, VALENTINA.** *Dar cine e, de fapt, BIJOU?*, p. 2-7.
13. **CHIRIAC, VALENTINA; LALU, DOINA.** *Manifest pentru Dunăre*, p. 21-22.
14. **CIURARU, CORINA.** *Itinerariu istratian - istorie locală, soare și glasuri de copii*, p. 12-13.
15. **LUNGU, TEODORA.** *CODE Kids - programează viitorul comunității tale*, p. 44.
16. **MOISOIU, DANIELA.** *Fantasticul literar - un club de lectură pentru cei cu imaginație*, p. 14-15.
17. **NEAGU, DRAGOȘ ADRIAN.** *Lectura privită ca un pas spre viitor*. Editorial, p. 1.
18. **NEAGU, ROXANA.** *Portret de bibliotecar : Armega Mihaela*, p. 66-67
19. **NEAGU, ROXANA.** *Portret de bibliotecar : Eftime Violeta*, p. 68-69
20. **NEAGU, ROXANA.** *Portret de bibliotecar : Ștefu Gabriela*, p. 64-65
21. **NEAGU, ROXANA.** *Recomandări de lectură [din colecțiile Bibliotecii Județene "Panait Istrati"]*, p. 74-80.
22. **NECULAE, LEONARD.** *Explorarea tehnologiilor imersive în biblioteci*, p. 52-54.
23. **NECULAE, LEONARD.** *FlutterLab - laboratorul celor care se adaptează viitorului*, p. 55-56.
24. **NECULAE, LEONARD.** *Fănuș Neagu - 90 de ani de la naștere*, p. 10-11.
25. **NECULAE, LEONARD.** *Gara Brăila - o scurtă istorie*, p. 36-39.
26. **NECULAE, LEONARD.** *Laura Geller - furnica din mușuroiul cuvintelor*, p. 72-73.
27. **NECULAE, LEONARD.** *Makerspace - activități, proiecte și concursuri*, p. 57-59.

28. NECULAE, LEONARD. *Statul de drept, libertatea cuvântului și viziunea americană*, p. 60-61.
29. STANCIU, DOINA. *14 martie 2022, Gropeni: o zi de glorie și 60 de eroi*, p. 20.
30. STANCIU, DOINA; BARBU, LICĂ. *Concursul Național de Creație Literară pentru Copii "Și eu știu să scriu!" Ediția a II-A, aprilie 2022*, p. 45-47.
31. VOLCU, ION. *Biblioteca Comunală din Brăila reflectată în documente de arhivă (1936-1937)*, p. 29-33.
32. VOLCU, ION. *Xenophon. Xenophontis philosophi et imperatoris clarissimi de historiarum, Londra, 1720*, p. 27-28.

A4. Măsuri luate pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;

Pentru cunoașterea cât mai complexă a utilizatorilor, Biblioteca a apelat la o serie de modalități de informare în legătură cu expectanțele beneficiarilor, nivelul de pregătire intelectuală, domeniile de interes etc., prin efectuarea analizei preferințelor de lectură prin monitorizarea cererilor de achiziție din partea acestora precum și prin studiului datelor statistice lunare privind preferințele de lectură. De asemenea, pe holul de la parterul bibliotecii este amenajată o căsuță poștală, care preia în permanență sugestiile utilizatorilor referitoare la achiziții, programul de funcționare al bibliotecii, condițiile de lectură, atitudinea bibliotecarilor etc.

Beneficiarul-țintă al programelor:

- Pe termen scurt, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila are în vedere utilizatorii de vârstă preșcolară și școlară - elevi și studenți, care reprezintă mai mult de jumătate din utilizatorii activi ai serviciilor noastre. De asemenea ne vom concentra și asupra activităților cu adolescenții și persoanele de vârstă a treia.
- Pe termen lung, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila răspunde cerințelor de lectură, studiu și informare a întregii comunități județene.
- În anul 2022 a fost realizat un studiu privind utilizatorii și non utilizatorii Bibliotecii, acesta în acest moment se află în prelucrare.

A5. Grupurile țintă ale activităților instituției;

Activitatea instituției se adresează întregii comunități a Municipiului Brăila, structura de vârstă și socio-profesională fiind prezentată în tabelul de la punctul următor.

A6. Profilul beneficiarului actual.

ANUL	2020	2021	2022 Ian-Oct
Utilizatori activi	2109	28	2649

ANUL		2020		2021		2022 Ian-Oct		
Reînscriși / vizați		1040		988		1110		
Nou înscriși		1069		1661		1587		
Utilizatori nou înscriși	După statutul ocupațional	Profesii intelectuale	84	%	104	%	107	%
				9,5		6,26		6,7
	Tehnicieni / maiștrii	5	0,5	15	0,90	9	0.6	
	Funcționari	76	7.1	111	7.1	105	6.6	
	Muncitori	46	4.3	46	6,68	52	3.3	
	Elevi	417	39.0	744	44,79	766	48.3	
	Studenti	99	9.3	125	7,53	90	5.7	
	Pensionari	83	7.8	129	7.77	146	9.2	
	Casnice	82	7.7	101	6,08	79	5.0	
	Șomeri	25	2.3	25	2.3	15	0.9	
	Alte categorii	152	14.2	242	14.57	218	13.7	
	După vârstă	sub 14	164	15.3	347	20,89	417	26.3
		14-25	372	34.8	546	32,87	486	30.6
		26-40	192	18.0	289	17,10	207	13.0
		41-60	260	24.3	378	22,76	343	21.6
		peste 61	81	7.6	106	6,38	134	8.4
	După naționalitate	români	1062	99.3	1652	99.3	1570	98.9
		maghiari	0	0	0	0	0	0.0
		alte naționalități	7	0.7	9	0,54	17	1.1
	După sex	bărbați	374	35.0	574	33,56	564	35.5
		femei	689	65.0	1087	65,44	1006	63.4

Analizând detaliat perioada raportată biblioteca a înregistrat un număr un trend ascendent în ceea ce privește utilizatorii serviciului tradițional de informare și documentare. Ponderea cea mai mare a utilizatorilor înscriși, se încadrează în categoria 6-25 de ani, reprezentând în jurul a 50 % din totalul utilizatorilor, urmăriți fiind de categoria de vârstă 41-60 de ani reprezentând peste 22 % din totalul utilizatorilor. În funcție de sexul utilizatorilor, cei mai mulți sunt de sex feminin 65, 44 %, ceilalți – 33,56 % - fiind de sex masculin.

Conform studiului de mai sus vizând structura pe vârstă și socio-profesională a utilizatorilor, rezultă că utilizatorul tipic al serviciilor de bibliotecă este de sex feminin și are o vârstă cuprinsă între 14 și 25 de ani.

dinamică a serviciului tradițional privind lectura publică este prezentat sintetic mai jos, indicatorii fiind oarecum similari și pentru ceilalți ani din perioada analizată.

Ianuarie – Octombrie 2022	
Utilizatori activi	2.697
Util. reînscriși	1.110
Util. înscriși	1.587
Total vizite	46.819
Vizite directe	24.169
Documente difuzate	54.610
Activități culturale	918
Participanți a.c.	22.601
Expoziții	73
Doc./zi*	273
Doc./ utiliz. activ	20.24
Frecvența medie zilnică	126,5
Vizite/ utiliz. activ	17,35
Participanți/activitate	24,6

Indicele de lectură a populației

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total populație}} = \frac{54.610}{180.302} = 0,30$$

Indicele de lectură a utilizatorilor bibliotecii

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total utilizatori activi}} = \frac{54.610}{2.697} = 20,24$$

Indicele de circulație a fondului de carte

$$\frac{\text{Total documente consultate}}{\text{Total fond documente}} = \frac{54.610}{326.098} = 0,16$$

Indicele de atragere a populației la lectură

$$\frac{\text{Total utilizatori activi}}{\text{Total populație municipiu}} = \frac{2.697}{180.302} = 0,0149 (1,5 \%)$$

Indicele de participare la serviciile bibliotecii:

Total vizite la bibliotecă = 46.819 = 0,25 vizite la bibliotecă/locuitor
Total populație municipiu 180.302

Indicele mediu de participare la serviciile bibliotecii (altele decât împrumut de carte):

Total participanți la acțiuni = 22.601 = 24,61 persoane/acțiune
Total programe culturale 918

% Indice de cuprindere a populației la activitățile bibliotecii:

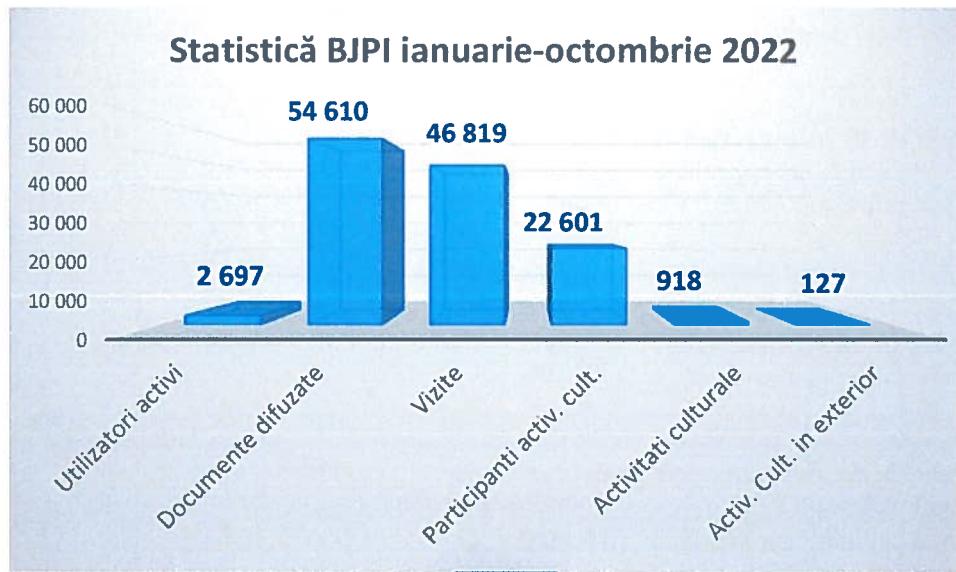
Total populație municipiu = 180.302 = 25,96 % din total populație
Total participanți activități 46.819

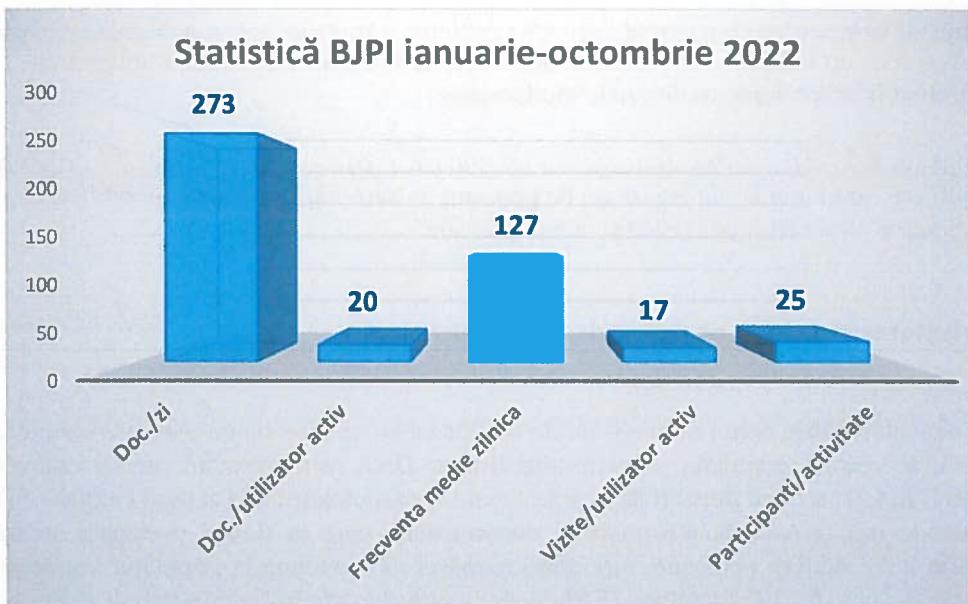
Număr utilizatori activi per total angajați bibliotecă:

2.697 utilizatori activi = 41,5
65 total angajați

Număr utilizatori activi per total personal specialitate:

2.697 utilizatori activi = 51,86
52 bibliotecari





B) Evoluția profesională a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia

B1. Adecvarea activității profesionale a instituției la politicile culturale la nivel național și la strategia culturală a autorității

Programul 1 - Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora – pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații;

Programul 2 - Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității – pentru asigurarea unui climat cât mai adecvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Programul 3 - Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii – crearea unui climat cât mai adecvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Programul 4 - Biblioteca în societatea informațională – asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere:

Programul 5 - Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii – dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ;

Programul 6 - Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia – atragerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate;

Programul 7 – Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii – dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale

B2. Orientarea activității profesionale către beneficiari

Toate activitățile culturale realizate de bibliotecă au ca direcție de adresare comunitatea brăileană, în special populația municipiului Brăila. Dacă prin impactul ofertei culturale a Bibliotecii Județene a fost dovedit de numărul mare al participanților la acțiuni culturale alături de serviciile tradiționale de informare și documentare, care la finalul perioadei analizate, octombrie 2022 **46.819** persoane, raportând numărul de persoane la populația municipiului rezultă că, din cei 180.302 locuitori, **25,96 %** din locuitori participă la programele culturale ori beneficiază de serviciile de lectură ale instituției.

Astfel structura manifestărilor culturale altele decât serviciile tradiționale de informare și documentare are următoarea structură în perioada raportată, trebuie să ținem cont că în această perioadă pandemia de COVID – 19 a izolat practic biblioteca de utilizatori, aceștia participând în număr mai redus la activitățile organizate. De asemenea o serie de activități au fost realizate on-line pentru a putea respecta măsurile sanitare impuse de pandemie.

Număr de acțiuni culturale și participanți				
An	2020	2021	2022 Ian-Oct	Total 2020-2022
Activități	673	958	918	2.549
Participanți	11.487	18.574	22.601	52.662

B3. Analiza principalelor direcții de acțiune întreprinse

Direcțiile de acțiune ale bibliotecii sunt reliefate de programele sale, astfel Biblioteca a urmărit îndeplinirea sarcinilor și obiectivelor specifice, prevăzute de legislația în vigoare, pe șase direcții:

Programul 1 - Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora – pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații;

În anul 2021 Biblioteca Județeană "Panait Istrati" a achiziționat un număr de **3.367** unități bibliografice în valoare totală de **168.234,29** lei, reprezentând un raport de 0,024 volume pe locuitor, și un preț mediu de achiziție pentru un volum de 37,37 lei. Din cauza unui buget extrem de redus pentru achiziția de publicații este vizibilă o scădere a numărului de utilizatori ai serviciilor tradiționale de informare și documentare.

ANUL	2020	2021	2022 (17 oct.)
Intrări	6.687 u.b./ 252.139,92 lei	5.328 u.b./168.234,29 lei	4.167 u.b./ 132.762,76 lei
- după sursa de achiziție (u.b/valoare):			
✓ Finanțare publică	5.205 / 222.830,92 lei	3.367/125.819,3 lei	2.086/90.920,25 lei
✓ Donații și schimb interbibliotecar	780 / 20.345 lei	1.369/34.617,49 lei	1.921/ 1.818,99 lei
✓ Depozit legal	702 / 8.964 lei	592/7.797,5 lei	397/6.196,50 lei
- după tipul de documente			
✓ Cărți (tipărite și electronice)	5.436	4.394	3.185
✓ Periodice (tipărite și electronice)	688	578	455
✓ Documente audio-video	517	344	256
✓ Colecții speciale	46	12	502
✓ Alte documente			6

Programul 2 - Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității – pentru asigurarea unui climat cât mai adekvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Datorită pandemiei au fost luate măsuri pentru derularea de activități care a implicat tot personalul de specialitate, astfel a fost canalizat un efort important pentru etichetarea și integrarea colecțiilor de publicații în baza de date pentru a beneficia de tehnologia RFID pentru o mai bună securizare a colecțiilor bibliotecii. Astfel am reușit reducerea timpului de la 3 la 1 an pentru realizarea premiselor realizării auto-împrumutului pentru utilizatori. Prin utilizarea tehnologiei RFID am reușit să separăm fluxurile principale de împrumut returnarea făcându-se în mod automat iar împrumutul de publicații numai cu rezervarea de publicații din catalogul on-line. Anii 2020 și 2021 a însemnat începerea dezvoltării Bibliotecii Digitale a Brăilei precum și a Catalogului Colectiv al Județului Brăila marcați prin achiziționarea, instalarea configurația și instruirea personalului. În anul 2022 a însemnat practic accesul utilizatorilor la Biblioteca Digitală a Brăilei.

Programul 3 - Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii – crearea unui climat cât mai adekvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Au fost menținute la maximă funcționalitate spațiile interioare ale clădirilor de patrimoniu din Piața Poligon Nr. 4 și Belvedere Nr. 5, au fost finalizate lucrările privind instalațiile de detecție și instalațiile de desfumare, o etapă importantă în vederea obținerii avizării clădirilor din partea Inspectoratului Pentru Situații de Urgență "Dunărea" al Județului Brăila.

A fost obținută finanțarea externă pentru trei proiecte pe fonduri europene, "Spațiu de lectură, învățare și socializare la malul Dunării" în valoare de 391.602,63 și "Brăila tărâmul pescăresc de altă dată" în valoare de 994.026,42 precum și "Sistem modern și inovativ constituit dintr-un spațiu modern de valorificare a identității locale în zona pescărească Brăila" 363.615,00 lei fără TVA. Ambele proiectele sunt finanțate din Programul Operațional pentru Pescuit și Afaceri Maritime au fost finalizate în anul 2020, astfel încât instituția a integrat un spațiu util 864 m.p. pentru derularea activităților cu publicul.

În anul 2022 au fost realizate reabilitări a instalației de sesizori din clădirile de patrimoniu și a instalației de iluminat de siguranță de la subsolul sediului nou al bibliotecii. De asemenea a început dotarea cu obiecte de inventar a spațiului unde va fi găzduită biblioteca medicală.

Programul 4 - Biblioteca în societatea informațională – asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere:

Au fost achiziționate în anul 2020 în vederea realizării Bibliotecii Digitale a Brăilei un scanner automat de documente și modulele software necesare dezvoltării acestei componente deosebit de importantă pentru activitatea unei biblioteci moderne. Astfel încât să putem gestiona mai bine colecțiile digitale existente la acest moment, biblioteca din Brăila scanează documente încă din anul 2004, permitându-ne să realizăm un program coerent de scanare a publicațiilor în vederea digitizării acestora.

A fost integrat în anul 2021 în vederea realizării Bibliotecii Digitale a Brăilei un scanner automat de documente și modulele software necesare dezvoltării acestei componente deosebit de importantă pentru activitatea unei biblioteci moderne. Astfel încât să putem gestiona mai bine colecțiile digitale existente la acest moment, biblioteca din Brăila scanează documente încă din anul 2004, permitându-ne să realizăm un program coerent de scanare a publicațiilor în vederea digitizării acestora.

În anul 2022 a început pregătirea pentru implementarea Catalogului Colectiv al Județului Brăila fiind achiziționate două noi licențe necesare extinderii acestuia, în acest an a fost deschisă accesul Biblioteca Digitală a Brăilei.

Programul 5 - Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii – dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ. Activitatea acestui program este detaliată la punctul C4.

Programul 6 - Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia – atragerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate;

Consiliul Județean Brăila a aprobat în anul 2022, un număr de 386 activități și evenimente culturale, în realitate în urma parteneriatelor, numărul lor a depășit cu mult această programare inițială, însumând în perioada ianuarie-octombrie, 918 activități, din care 73 expoziții.

Număr de acțiuni culturale și participanți				
An	2020	2021	2022 Ian - Oct	Total 2020-2022
Activități	673	958	918	2.549
Participanți	11.487	18.574	22.601	52.662

Impactul ofertei culturale a Bibliotecii Județene în perioada analizată este dovedit de numărul mare al participanților, care se ridică în anul în perioada analizată 2020 -2022 la 52.662 persoane, am luat în calcul inclusiv persoanele care au participat la evenimentele organizate în regim on-line. Chiar dacă finanțarea privind activitățile cu publicul a fost una deosebit de redusă, datorită situației pandemice și realocarea unei părți a finanțării spre asigurarea securității sanitare, implicarea personalului și rafinarea activităților, a condus totuși la o menținere a numărului activităților la un nivel destul de ridicat. Dat fiind că biblioteca a fost deschisă pentru public în ceea ce privește posibilitatea accesului la raft două luni și la acțiuni culturale cu participare limitată mai puțin de șase, considerăm că activitatea cu publicul realizată de bibliotecă este una meritorie.

Programul 7 – Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii – dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale

În afara celor 2.549 de activități la care au participat un număr de peste 52.662 de persoane un loc important al activității culturale a instituției este aceea editorială. Activitatea editorială urmărește două direcții una privind direct activitatea de bază a bibliotecii aceea de conservare și comunicare a moștenirii culturale, sociale și economice locale prin editarea de bibliografii, biobibliografii și monografii descriind personalități și evenimente locale. Cea de a doua componentă este aceea de susținere a producției editoriale propuse de autorii locali. În această direcție instituția a tipărit prin intermediul Editurii PROILAVIA, în perioada analizată un număr de 37 titluri având un tiraj variind între 1000 și 150 de exemplare. Până la finele anului 2022 urmând să mai apară 2 titluri.

1. **AFTODOR, ȘTEFAN; PASCU, GABRIEL ȘTEFAN.** *Din viața și activitatea lui Gheorghe Munteanu-Murgoci.* Ștefan Aftodor, Gabriel Pascu. Copertă realizată de : Andrei Petrea. Brăila : Proilavia, 2020, 200 p. ISBN 978-6068972-43-5
2. **Biblioteca Județeană "Panait Istrati" Brăila.** *140 de ani de bibliotecă publică la Brăila :* album foto-documentar. Biblioteca Județeană "Panait Istrati" (Brăila). Clectivul de redacție: Dragoș Adrian Neagu, Corina Ciuraru, Ion Volcu, Eduard Claudiu Brăileanu, Teodora Soare, Roxana Neagu, Laura Caplea, Dana Ciutacu, Teodora Lungu; tehnoredactor: Cerasela Georgescu; traducere în limba engleză: Olimpia Moraru; traducere în limba franceză: Eduard Claudiu Brăileanu. Brăila : Proilavia, 2021, 92 p.: il. Reproduceri din documente aflate în colecțiile Bibliotecii Județene "Panait Istrati" Brăila. ISBN 978-606-8972-70-1
3. **Cenaclul "Fanzin".** ARTZONE S.F. Cenaclul Fanzin. Brăila : Proilavia, 2021 - , . ISSN 2784-1294
4. **CHIRILOAIE-CHIRIL, VICTOR.** *Vise morale pentru liniștea dvs.* : Chiril 72. Victor Chiriloaie. Brăila : Proilavia, 2019, 32 p. : il. Cu dedicația autografă a autorului. ISBN 978-606-8972-37-4
5. **CIURARU, CORINA.** *Influența pandemiei de coronavirus asupra activității bibliotecarilor publici.* Corina Ciuraru. Brăila : Proilavia, 2021, 56 p.: fig.: tab. Bibliografie p. 53-54. ISBN 978-606-8972-69-5
6. **DOBRE, ANA-MARIA.** *Probleme actuale ale cercetării și valorificării costumelor populare din județul Brăila :* rolul costumului popular în educația estetică a elevilor-însușirea și înțelegerea diversităților culturale. Ana Maria Dobre. Brăila : Proilavia, 2020, 130 p. ISBN 978-606-8972-58-9
7. *Dunărea Verde :* volum de eco-proză 2021. Brăila : Proilavia, 2021, 72 p. Volum editat de Colegiul Național "Gheorghe Munteanu-Murgoci" Brăila. ISBN 978-606-8972-65-7

8. *Fantezii literare* : antologie de scriere creativă; coordonatori proiect și cuvânt înainte: Teodora Soare, Roxana Neagu. Brăila : Proilavia, 2021, 288 p. ISBN 978-606-8972-66-4
9. **FRUNZĂ, MIHAI; HANGANU, ALEXANDRU.** *Doi Nași ai umorului: umor în versuri și în proză.* Mihai Frunză, Alexandru Hanganu. corectură: Mircea Ciucașu; copertă: Alexandru Frunză. Brăila : Proilavia, 2021, 281 p. ISBN 978-606-8972-72-5
10. **GĂGEANU, PAVEL STOICA.** *Ultimul zbor de vultur* : poezii. Pavel Găgeanu. Copertă și ilustrații: Pavel Găgeanu. Brăila : Proilavia, 2021, 72 p.: il. ISBN 978-606-8972-61-9
11. **MUNTEANU, CONSTANȚA.** *Marile praznice împărătești.* Constanța Munteanu. copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2021, 227 p.; 15 p. il. ISBN 978-606-8972-64-0
12. **MUNTEANU, IOAN.** *Consiliul Județean Brăila de-a lungul vremurilor.* Ioan Muntean. Copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2021, 258 p. Conține bibliografie p.251-254. ISBN 978-606-8972-67-1
13. **MUNTEANU, IOAN.** *Instituția prefectului Brăila de-a lungul vremurilor.* Ioan Munteanu. Copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2021, 230 p. : il. Conține bibliografie p.223-226. ISBN 978-606-8972-68-8
14. **MUNTEANU, IOAN.** *Stradele Brăilei* : Documente pentru viitor. Ioan Munteanu. copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Ediția a 2-a, revăzută și adăugită.. Brăila : Proilavia, 2021, 316 p. ; 16 p. il. ISBN 978-606-8972-62-6
15. **MUNTEANU, SILVIA.** *The use of authentic materials in EFL.* Silvia Munteanu. Brăila : Proilavia, 2021, 139 p. Conține bibliografie p. 131-139. ISBN 978-606-8972-73-2
16. **MUNTEANU, SILVIA.** *The Use of Authentic Materials in ELF Classes.* Silvia Munteanu. Brăila : Proilavia, 2021, 139 p. Bibliography p. 131-139. ISBN 978-606-8972-73-2
17. **MUSTAȚĂ, ION.** *Vorbeam o limbă dulce.* Ion Mustață. Ediție îalcătuită și îngrijită de: Viorel Coman ; Antologator și corector: Aurel Furtună ; Copertă: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2020, 477 p. ISBN 978-606-8972-59-6
18. **PĂTRĂȘCAN, COSTEL.** *AŞadar* : antologie de caricatură. Costel Pătrașcan. Prefață de: Alex. Ștefănescu. Brăila : Proilavia, 2020, 94 p. ISBN 978-606-8972-60-2
19. **PĂTRĂȘCAN, COSTEL.** *România merită mai mult* : 30 de ani veseli într-o țară tristă: antologie de caricatură. Costel Pătrașcan. Prefață de: Alex Ștefănescu. Brăila : Proilavia, 2019, 154 p. ISBN 978-606-8972-36-7
20. **RADU, SILVIU.** *Roșia Montană* : Frăția aurului. Silviu Radu. Brăila : Proilavia, 2020, 226 p. ISBN 978-606-8972-40-4
21. **TIUTIUCA, DUMITRU.** *Brăila între realitate și legendă.* Dumitru Tiutiucă. Brăila : Proilavia, 2021, 296 p.: il.: icon. ISBN 978-606-8972-63-3
22. **VOLCU, ION.** Decorațiuni românești: în colecțiile Bibliotecii Județene Panait Istrati Brăila: 1878-2000 / Ion Volcu, Ana-Maria Florică. - Brăila: Proilavia, 2021, 130 p.: il. ISBN 978-606-8972-74-9
23. **BUCĂTĂRIA Dunării** : Rețete și preparate pescărești. Brăila : Proilavia, 2020, 106 p.: il. Donație Școala de vară dunăreană - activități educative non-formale despre zona pescărească a Brăilei, proiect finanțat prin Programul Operațional pentru Pescuit și Afaceri Maritime (P.O.P.A.M.) 2014-2020. ISBN 978-606-8972-42-8
24. **CODRESCU, CONSTANTIN.** *Un timp prin care am trecut.* Constantin Codrescu. prefață: Loreta Popa. Brăila : Proilavia, 2020, 248 p.: foto. ISBN 978-606-8972-39-8
25. **MUNTEANU, CONSTANTIN.** *Sărbătorile de iarnă.* Constanța Munteanu. Brăila : Proilavia, 2020, 134 p. : il. ISBN 978-606-8972-48-0

26. MUNTEANU, CONSTANȚA. *Maxime self - help* : adevăruri clasice și exemple de top. Antologie, cuvânt înainte și indice de autori de Constanța Munteanu. copertă și tehnoredactare: Cerasela Georgescu. Brăila : Proilavia, 2020, 293 p. Indice de autori p. 266-289. ISBN 978-606-8972-38-1
27. MUNTEANU, IOAN. *Piața Brăilei* : de la 1300 până în zilele noastre. Ioan Munteanu. Brăila : Proilavia, 2020, 255 p. Bibliografie selectivă p. 252-254. Un exemplar cu dedicația autografă a autorului. ISBN 978-606-8972-56-5
28. MUNTEANU, IOAN. *Piața Brăilei de la 1300 până în zilele noastre*. Ioan Munteanu. Brăila : Proilavia, 2020, 255 p. Bibliografie selectivă p. 252-253. ISBN 978-606-8972-56-5
29. VÎJU, CORNELIA. *Poveste de mai* : poezii. Cornelia Vîju. corectură: prof. Aurel Furtună. Brăila : Proilavia, 2020, 115 p. ISBN 978-606-8972-55-8
30. Mustață, Ioan. *Vorbeam o limbă dulce* : antologie de poezie. antologator: Viorel Coman. Brăila : Proilavia, 2020, 535 p.
31. *Mercur sau Jurnal Comerțial al Portului Brăilei* . Vol. 2, 1841-1842. Ediție transliterată și îngrijită de: Ion Volcu și Aurel Furtună; prefată: dr. Cornelius Burada . — Ediție anastatică . — Brăila : Proilavia, 2020, Vol. 2
32. *Fantezii literare* : antologie de scriere creativă. Tehnoredactare și coperta: Cerasela Georgescu ; coordonatori proiect și corectură: Roxana Neagu, Teodora Lungu. Brăila : Proilavia, 2022, 436 p. ISBN 978-606-8972-66-4
33. GĂUREANU, MARIAN VALERIU. *Fluturi în fum : Povestiri*. Marian Valeriu Găureanu. Brăila : Proilavia, 2022, 252 p. ISBN 978-606-8972-77-0
34. LUNGU, CĂTĂLIN. *Norișor*. Cătălin Lungu. Brăila : Proilavia, 2022, 12 p.; il. ISBN 978-606-8972-84-8
35. MUNTEANU, IOAN. *Pescuitul la Brăila* : trecut, prezent și viitor : album foto-documentar. Brăila : Proilavia, 2022, 271 p. ISBN 978-606-8972-83-1
36. *Politica de coeziune, un factor cheie al dezvoltării regiunii de Sud Est* . Brăila : Proilavia, 2022, 17 p. Publicație editată de Asociația Centrul de Informare și Documentare pentru Integrare Europeană și Dezvoltare Brăila. ISBN 978-606-8972-87-9
37. *Super9va*. colectivul clasei a IX-a B - Colegiul Național Gheorghe Munteanu Murgoci; prof. îndrumător: prof. dr. Ana Coman; Redactor: Vlad Popa; Tehnoredactor: Laurian Onofrei. Brăila : Proilavia, 2022, 75 p. ISBN 978-606-8972-82-4

C). Organizarea, funcționarea instituției și propunerile de restructurare și/sau de reorganizare, pentru mai bună funcționare, după caz

C1. MĂSURI DE ORGANIZARE INTERNA

Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila funcționează în baza *Regulamentului de Organizare și Funcționare*, actualizat și aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 101 din 30 iunie 2021 și a Organigramei și Statului de Funcții, aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 220 din 28 octombrie 2021, în temeiul art. 44 punctul 4 din Legea nr. 334/2002 privind legea bibliotecilor publică.

S-a ținut, de asemenea, cont de modificările survenite în utilizarea anumitor spații ale bibliotecii, precum și de apariția de servicii noi pentru care sunt necesare aptitudini noi. Date fiind aceste schimbări, am considerat implicită adaptarea *fisiei postului cu atribuții și responsabilități noi*, imediat ce noua organizare privind funcționarea și desfășurarea activității impunea acest lucru.

Pe linia implementării standardelor de calitate, pentru implementarea Sistemului Controlului Intern Managerial, au fost elaborate documentele care atestă implementarea și respectarea standardelor.

De asemenea, a fost elaborată misiunea bibliotecii, a fost adoptat Codul etic al bibliotecarului, aprobat de ANBPR în cadrul Adunării Generale de la Gura Humorului, aprilie 2010. Au fost luate, practic, toate măsurile necesare implementării standardelor.

În anul 2021 a fost aprobat un nou *Regulamentul de Organizare și Funcționare*, fiind adoptat prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 101 din 30 iunie 2021 și pus în aplicare prin Decizia managerului bibliotecii nr. 59/07.2021.

Pentru evitarea unor nereguli, este aplicată *Politica internă privind utilizarea echipamentului de calcul și de comunicații* din Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila, valabilă atât pentru personalul instituției cât și pentru utilizatori.

De asemenea au fost actualizate Regulamentul Intern și Regulamentul Intern privind relația bibliotecii cu utilizatorii, dezbatute și aprobată în cadrul Consiliului Administrativ și puse în aplicare prin Decizia managerului bibliotecii în anul 2017 și 2018.

În cadrul desfășurării activității bibliotecii, au fost identificate acele proceduri ce necesită a fi adaptate în urma modificărilor legislative apărute.

C2. PROPUNERI PRIVIND MODIFICAREA REGLAMENTĂRILOR INTERNE

În anul perioada 2020 - 2021, date fiind reglementările bugetare și politica de personal aplicată la nivelul întregii țării (avem în vedere Legea nr. 153/2017 – *Legea- cadrul privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice*), Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila a înaintat spre aprobare ordonatorului principal de credite respectiv Consiliului Județean Brăila, noua Organigramă și noul Stat de Funcții care prevedea menținerea numărului de posturi la 70, din care 4 posturi pe perioadă determinată impuse de proiectele europene la care instituția este parte, pentru care au fost organizate concursuri pentru ocuparea acestora.

În Organograma și Statul de Funcții pentru anul 2021, ultimul din perioada analizată, numărul de posturi a rămas același de 70 de posturi, aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 220 din 28 octombrie 2021.

Din cauza restricțiilor pandemiei cu noul virus, nu au putut fi derulate cursuri de pregătire profesională pentru angajații instituției fiind urgentă derularea de cursuri privind *Comunicarea pe timp de criză și Arhivarea documentelor*.

Anexa 2 – Regulamentul de Organizare și Funcționare aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 101 din 30 iunie 2021 precum și Organigramă și Statul de funcții aprobat în anul 2021 prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 220 din 28 octombrie 2021.

C3. SINTEZA ACTIVITĂȚII ORGANISMELOR COLEGIALE DE CONDUCERE

Conform prevederilor legislative, în cadrul Bibliotecii Județene „Panait Istrati” Brăila funcționează **Consiliu Administrativ** cu rol consultativ format din 7 membri care este condus de directorul instituției în calitate de președinte, 3 șefi de serviciu, 1 șef de birou, contabilul șef și reprezentantul sindicatului cu rol de observator și un reprezentant al autorității finanțatoare.

În cadrul Consiliului de Administrativ, convocat de managerul bibliotecii în calitatea sa de președinte, au fost dezbatute și propuse spre înaintare spre aprobare Consiliului Județean Brăila, principalele aspecte legate de bunul mers al activității specifice: programul de activitate, proiectul de buget, planul de investiții și modernizări, modificările în structura organizatorică, calendarul activităților culturale etc.

În anul 2022 - Consiliul Administrativ al Bibliotecii Județene „Panait Istrati” Brăila s-a întrunit în şase ședințe, iar în perioada raportată în 16 ședințe.

Precizăm faptul că toate ședințele Consiliului Administrativ au fost finalizate prin încheierea proceselor verbale, în care sunt menționate aspectele propuse și dezbatute de pe ordinea de zi.

În sprijinul activității de specialitate și administrative din cadrul Bibliotecii Județene „Panait Istrati” Brăila, funcționează și alte organisme de conducere colectivă, cu rol consultativ:

1) Consiliu consultativ format din 7 membri, specialiști în domeniu numiți prin decizie a directorului.

2) Comisii de specialitate:

- a) – comisia de achiziții a documentelor specifice bibliotecii;
- b) - comisia de casare a documentelor specifice bibliotecii;
- c) - comisia pentru încadrarea, formarea, perfecționarea și promovarea personalului;
- d) – comisia de monitorizare și control intern managerial;

3) Comisii tehnice:

- a. - comisia de achiziție și recepție a obiectelor de inventar și mijloacelor fixe;
- b. - comisia de casare a obiectelor de inventar și mijloacelor fixe;
- c. - comisia tehnică de prevenire și stingere a incendiilor;
- d. – comisia pentru situații de urgență;
- e. - comisia de sănătate și securitate în muncă.

C4. Dinamica și evoluția resurselor umane ale instituției (fluctuație, cursuri, evaluare, promovare, motivare/sanctionare)

Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila funcționează în baza *Regulamentului de Organizare și Funcționare*, actualizat și aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 101 din 30 iunie 2021, Organigramei și Statului de Funcții, aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 220 din 28 octombrie 2021, în temeiul art. 44 punctul 4 din Legea nr. 334/2002 privind legea bibliotecilor-republicată.

Dacă până la aplicarea actului legislativ respectiv O.U.G. Nr. 63 din 2010 și O.U.G nr. 77 din 26 iunie 2013 declarată neconstituțională prin Decizia nr. 55 din 2014 a Curții Constituționale, Biblioteca Județeană „Panait Istrati” Brăila avea în Organigramă un număr de 80 de posturi, după apariția acestuia reducerile de personal din vara anului 2010 și blocarea posturilor vacante cât și cele au devenit vacante în perioada raportată, Statul de Funcții a înregistrat până în a doua parte a anului 2013 un număr de 64 de posturi rămase, iar odată cu apariția O.U.G. nr. 77/2013 Statul de Funcții a fost suplimentat cu 5 posturi, conform tabelului de mai jos, care redă evoluția numerică a posturilor pentru perioada 2020-2022:

De conduce re	2020		2021		2022	
	8	1 manager 1 contabil-șef 3 șefi serviciu 2 șef birou 1 șef form.	8	1 manager 1 contabil-șef 3 șefi serviciu 2 șef birou 1 șef form.	8	1 manager 1 contabil-șef 3 șefi serviciu 2 șef birou 1 șef form.
					40	

		muncitori		muncitori		muncitori
De specialităte	48	36 bibliotecari 3 op. date 2 analist pro. 1 ing. sistem 1 conservator 1 restaurator 1 redactor 1 tehnored. 1 documentar. 1 corector	49	37 bibliotecari 3 op. date 2 analist pro. 1 ing. sistem 1 conservator 1 restaurator 1 redactor 1 tehnored. 1 documentar. 1 corector	49	36 bibliotecari 3 op. date 2 analist pro. 1 ing. sistem 1 conservator 1 restaurator 1 redactor 1 tehnored. 1 documentar. 1 corector
Administrativ	8	1 cons.jur 3 economiști 1 referent 2 muncitori calificați 1 șofer	7	1 cons.jur 3 economiști 1 referent 1 muncitor calificat 1 șofer	7	1 cons.jur 3 economiști 1 referent 1 muncitor calificat 1 șofer
De întreținere	6	4 îngrijitori 2 muncitori calificați	6	4 îngrijitori 2 muncitor calificat	6	4 îngrijitori 2 muncitor calificat
TOTAL		70		70		70

Se întrevede menținerea numărului de personal la 70 pentru a putea acoperi mai bine organizarea serviciului de relații cu publicul și de încadrare în numărul de personal impus de proiectele europene care sunt implementate în cadrul bibliotecii.

1. *Managerului bibliotecii* are în subordine directă Șefii de Serviciu și Birouri, Compartimentul Juridic, Resurse Umane format din 1 consilier juridic, Secretariatul format din 1 referent și Serviciul Contabilitate, Financiar, Achiziții publice, format din contabil șef și 3 economiști.

2. *Serviciul de Relații cu Publicul* - este condus de un Șef de Serviciu și un Șef de Birou și este format din 22 de posturi (2+20); în subordinea Șefului de Serviciu se află Biroul Împrumut de carte pentru adulți, Secția Sala de lectură, Depozit general (1 șef birou și 13 posturi de bibliotecar), Secția Împrumut pentru copii și tineret, Mediateca (4 posturi de bibliotecar) și Filialele bibliotecii (3 bibliotecari).

3. *Serviciul Dezvoltarea Colecțiilor și Prelucrarea Documentelor* - este condus de un Șef Serviciu și este format din 16 posturi (2+14); în subordinea Șefului de Serviciu se află Compartimentul Catalogare, Bibliografie locală, (3 posturi de bibliotecar), Compartimentul Achiziții și Evidența Documentelor (4 posturi de bibliotecar); în subordinea Șefului de Serviciu se află Biroul Colecții Speciale, Depozit Legal, Centrul multicultural (1 șef de birou, 1 bibliotecar, 1 post de restaurator și 1 post de conservator), Secția Centrul Cultural American (2 post de bibliotecar), Secția Centrul Ilarie Voronca (1 post de bibliotecar).

4. *Serviciul Automatizarea și Dezvoltarea Activităților. Digitizare.* – este condus de un Șef de Serviciu și este format din 16 posturi (1+15); în subordinea Șefului de Serviciu se află: Compartimentul Gestionare Infrastructură IT&C, Digitizare -6 posturi (1 șef birou suspendat, 1 post de ingerer de sistem, 1 post de analist, 1 post de tehnoredactor, 1 post de documentarist și 1 post de operator date); Compartiment Activități Tehnico-Creative Comunitare – 2 posturi – 1 post de analist și 1 post de bibliotecar; Compartiment Punct de Înscriere, Servicii pe bază de tarife - 4 posturi (2 posturi de bibliotecar și 2 posturi de operator date); Compartiment Editură, Tehnoredactare Publicații Culturale; 2 posturi (1 post de redactor, 1 post de corector); Compartiment Analize și Studii Biblioteconomice - 2 posturi de bibliotecar.

5. Serviciul Financiar Contabilitate. Achiziții Publice– este condus de un Contabil şef şi este format din 13 posturi (2+11)); în subordinea contabilului şef se află *Biroul Administrativ. Întreținere. Legătorie* și este format din 10 posturi (1 şef de birou, 1 muncitor calificat (legător), 2 muncitori de întreținere calificați, 4 îngrijitori și 1 șofer).

Pentru asigurarea serviciilor pentru comunitate cât și pentru calitatea cât mai bună a acestora, în perioada analizată au fost promovați un număr de 11 salariați, data suspendării ocupării posturilor vacante, au fost scoase la concurs 3 posturi vacante de specialitate, 3 bibliotecari, din care 2 au fost ocupate iar unul a rămas în continuare vacant.

A fost propusă de asemenea transformarea unui post de bibliotecar gradul profesional S II în în grad profesional S I, în vederea promovării, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 198 din 23 august 2022.

Perfecționările și cursurile din perioada 2020 - 2022

Managementul resurselor umane din cadrul instituției are în vedere eficientizarea capitalului uman ca resursă strategică, prin măsuri de formare profesională a angajaților. Pentru mai buna organizare și funcționare a instituției, pentru punerea în aplicare a concepției manageriale, a fost efectuată analiza posturilor în raport cu atribuțiile din fișele de post, cu scopul eficientizării activității și asigurării unui serviciu de înaltă calitate și profesionalism pentru publicul utilizator, astfel încât structura compartimentelor și serviciilor au fost analizate și reorganizate încât serviciile puse la dispoziția publicului să fie de înaltă calitate.

Având în vedere acest aspect, în contextul pandemiei SARSCOV-2 și condițiilor impuse prin documentele legislative privind starea de alertă, în perioada raportată personalul bibliotecii a necesitat anumite cursuri de perfecționare, care au fost și susținute astfel : Comunicarea pe timp de criză (25 persoane), Controlul intern managerial (2 persoane), Modulul II pentru bibliotecari (2 persoane) și cursul de Arhivar (1 persoană), au fost susținute on-line sau la sediul instituției.

Promovarea personalului din instituție.

Pentru asigurarea serviciilor pentru comunitate cât și pentru calitatea cât mai bună a acestora, în perioada analizată au fost promovați un număr de 11 salariați, data suspendării ocupării posturilor vacante, au fost scoase la concurs 3 posturi vacante de specialitate, 3 bibliotecari, din care 2 au fost ocupate iar unul a rămas în continuare vacant.

A fost propusă de asemenea transformarea unui post de bibliotecar gradul profesional S II în în grad profesional S I, în vederea promovării, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Brăila nr. 198 din 23 august 2022.

C5. măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din partea autorității sau a altor organisme de control în perioada raportată

- In anul luna noiembrie anului 2020 și septembrie a anului 2022, instituția a fost auditată financiar de către Camera de Conturi Județeană Brăila, proces ce a privit execuția bugetară a anului 2018-2020.

- În fiecare an, în primul trimestru, are loc controlul reprezentanților Inspectoratului pentru Situații de Urgență „Dunărea” al Județului Brăila, în urma controlului periodic și a sugestiilor de remediere a situației înregistrate, s-au luat următoarele măsuri:
 - s-a solicitat conducerii realizarea cu ritmicitate a ignifugării podurilor clădirilor de patrimoniu, precum și reabilitarea iluminatului de siguranță;
 - de asemenea a fost avizat Planului de măsuri în caz de situații de urgență al instituției;
 - a fost solicitată și îndeplinită solicitarea privind calificarea unei persoane privind gestionarea aspectelor legate de PSI și Situații de Urgență.

D). Evoluția situației economico-financiare a instituției:

D1. Analiza datelor financiare din proiectul de management corelat cu bilanțul contabil al perioadei raportate

2020

	<i>Programul</i>	<i>Scurtă descriere a programului</i>	<i>Nr. de proiecte</i>		<i>Buget (lei)</i>
1	<i>Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora</i>	pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații	2	Urmărirea clasării documentelor de bibliotecă susceptibile de a face parte din categoria fond ori tezaur	0
		Achiziția de publicații din producția editorială curentă și retrospectivă		160.000	
2	<i>Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității</i>	pentru asigurarea unui climat cât mai adekvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	1	Programul acțiunilor culturale pentru anul 2020	0
3	<i>Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii</i>	crearea unui climat cât mai adekvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	7	Proiect POPAM 2014-2020 ”Spatiu de învățare și socializare la malul Dunării”	25.657,00
				Proiect POPAM 2014-2020 ”Brăila tărâmul pescăresc de altă dată”	1.160.286,00
				Documentații privind sistemele de sesizare la incendiu și pază	8.800,00
				Separarea rezervei de apă de incendiu de sistemul de încălzire la imobilul din Piața Poligon Nr. 4	30.000,00

	<i>Programul</i>	<i>Scurtă descriere a programului</i>	<i>Nr. de proiecte</i>		<i>Buget (lei)</i>
				Reproiectarea instalației de desfumare conform noilor normative PSI	8.300,00
				Proiect POPAM 2014-2020 "Sistem modern și inovativ"	363.615,00
				Sistem integrat de supraveghere video al instituției	68.365,50
4	<i>Biblioteca în societatea informațională</i>	asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoștere	4	Completarea bazei de date full text asociată catalogului on-line Continuarea activității de digitizare Integrarea sistemului RFID în gestionarea eficientă a publicațiilor Înllocuirea / repararea echipamentului de calcul și a echipamentului de telecomunicații defecte, depășite d. p. d. v. tehnic ori uzate moral	0 745.059,00 0 89.756,27
5	<i>Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii</i>	dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ	2	Instruirea bibliotecarilor din bibliotecile publice din județul Brăila (bianual) Formarea continuă a bibliotecarilor din Biblioteca Județeană	0 0
6	<i>Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia</i>	atragerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate	5	Implicarea profesioniștilor din Biblioteca Județeană în sprijinul dezvoltării comunității prin intermediul ANBPR – Filiala Brăila Continuarea colaborării formale cu unități din municipiu și județ Susținerea unor grupuri informale ce reprezintă interes pentru comunitate și instituție deopotrivă Realizarea unui spațiu creativ comunitar	0 0 0 0
7	<i>Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii</i>	dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținerea a proiectelor editoriale	10	Desfășurarea de proiecte / acțiuni comune cu bibliotecile publice din județ Editarea revistei Bibliotecii Județene –	0 0

Programul	Scurtă descriere a programului	Nr. de proiecte		Buget (lei)
	creative locale		bianual	
			Editarea Calendarului Aniversări, Comemorări, Evenimente – anual	0
			Susținerea efortului autorilor locali privind editarea de volume din creația proprie	0
			Susținerea finanțării editării și multiplicării a publicațiilor cu importanță info-documentară locală	13.250,00
			Continuarea colaborărilor internaționale deja realizate și căutarea realizării a altora noi	5 Proiecte Erasmus+
			Organizarea de întâlniri a personalității de seamă ale culturii și științei naționale cu comunitatea brâileană	0

2021

	Programul	Scurtă descriere a programului	Nr. de proiecte		Buget (lei)
1	<i>Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora</i>	pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații	2	Urmărirea clasării documentelor de bibliotecă susceptibile de a face parte din categoria fond ori tezaur	0
				Achiziția de publicații din producția editorială curentă și retrospectivă	113.970
2	<i>Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității</i>	pentru asigurarea unui climat cât mai adekvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	1	Programul acțiunilor culturale pentru anul 2020	15.653,63
3	<i>Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii</i>	crearea unui climat cât mai adekvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	3	Lucrări extindere instalație de sesizori la incendiu	58.944,27
				Lucrări de construcții montaj efectuate la instalația de dezfumare conform noilor normative PSI	282.034,00
				Proiect POPAM 2014-2021 "Sistem modern și inovativ"	363.615,00
4	<i>Biblioteca în</i>	asigurarea mijloacelor	4	Completarea bazei de date	0

	<i>Programul</i>	<i>Scurtă descriere a programului</i>	<i>Nr. de proiecte</i>		<i>Buget (lei)</i>
	<i>societatea informațională</i>	moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere		full text asociată catalogului on-line Continuarea activității de digitizare Integrarea sistemului RFID în gestionarea eficientă a publicațiilor Înlocuirea / repararea echipamentului de calcul și a echipamentului de telecomunicații defecte, depășite d. p. d. v. tehnic ori uzate moral	685631,69 0 9.338,01
5	<i>Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii</i>	dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ	2	Instruirea bibliotecarilor din bibliotecile publice din județul Brăila (bianual) Formarea continuă a bibliotecarilor din Biblioteca Județeană	0 17.708,00
6	<i>Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia</i>	atrăgerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate	5	Implicarea profesioniștilor din Biblioteca Județeană în sprijinul dezvoltării comunității prin intermediul ANBPR – Filiala Brăila Continuarea colaborării formale cu unități din municipiu și județ Susținerea unor grupuri informale ce reprezintă interes pentru comunitate și instituție deopotrivă Realizarea unui spațiu creativ comunitar	0 0 0 0
7	<i>Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii</i>	dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale	10	Desfășurarea de proiecte / acțiuni comune cu bibliotecile publice din județ Editarea revistei Bibliotecii Județene – bianual Editarea Calendarului Aniversări, Comemorări, Evenimente – anual Susținerea efortului autorilor locali privind editarea de volume din creația proprie Susținerea finanțieră editării și multiplicării a	0 0 0 0 17.745,80

	<i>Programul</i>	<i>Scurtă descriere a programului</i>	<i>Nr. de proiecte</i>		<i>Buget (lei)</i>
				publicațiilor cu importanță info-documentară locală	
				Continuarea colaborărilor internaționale deja realizate și căutarea realizării a altora noi	5 Proiecte Erasmus+
				Organizarea de întâlniri a personalități de seamă ale culturii și științei naționale cu comunitatea brăileană	0

2022

	<i>Programul</i>	<i>Scurtă descriere a programului</i>	<i>Nr. de proiecte</i>		<i>Buget (lei)</i>
1	<i>Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora</i>	pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații	2	Urmărirea clasării documentelor de bibliotecă susceptibile de a face parte din categoria fond ori tezaur	0
				Achiziția de publicații din producția editorială curentă și retrospectivă	134.000
2	<i>Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității</i>	pentru asigurarea unui climat cât mai adecvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	1	Programul acțiunilor culturale pentru anul 2020	20.000
3	<i>Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii</i>	crearea unui climat cât mai adecvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii	2	Lucrări reabilitare instalatie de sesizori la incendiu	20.000,00
				Lucrări de reabilitare a instalației de iluminat de urgență conform noilor normative PSI	20.000,00
4	<i>Biblioteca în societatea informațională</i>	asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere	4	Completarea bazei de date full text asociată catalogului on-line	0
				Continuarea activității de digitizare (licențe catalog colectiv)	277.508,00
				Integrarea sistemului RFID în gestionarea eficientă a publicațiilor	0

	<i>Programul</i>	<i>Scurtă descriere a programului</i>	<i>Nr. de proiecte</i>		<i>Buget (lei)</i>
				Înlocuirea / repararea echipamentului de calcul și a echipamentului de telecomunicații defecte, depășite d. p. d. v. tehnic ori uzate moral	52.247,44
5	<i>Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii</i>	dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ	2	Instruirea bibliotecarilor din bibliotecile publice din județul Brăila (bianual) Formarea continuă a bibliotecarilor din Biblioteca Județeană	0 10.000,00
6	<i>Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia</i>	atragerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate	5	Implicarea profesioniștilor din Biblioteca Județeană în sprijinul dezvoltării comunității prin intermediul ANBPR – Filiala Brăila Continuarea colaborării formale cu unități din municipiu și județ Susținerea unor grupuri informale ce reprezintă interes pentru comunitate și instituție deopotrivă Realizarea unui spațiu creativ comunitar	0 0 0 6.200,00
7	<i>Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii</i>	dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale	10	Desfășurarea de proiecte / acțiuni comune cu bibliotecile publice din județ Editarea revistei Bibliotecii Județene – bianual Editarea Calendarului Aniversări, Comemorări, Evenimente – anual Susținerea efortului autorilor locali privind editarea de volume din creația proprie Susținerea finanțieră editării și multiplicării a publicațiilor cu importanță info-documentară locală Continuarea colaborărilor internaționale deja realizate și căutarea realizării a altora noi	0 0 0 0 0 14.000,00 3 Proiecte Erasmus+ și 1 Proiect POPAM 2014-2020

	<i>Programul</i>	<i>Scurtă descriere a programului</i>	<i>Nr. de proiecte</i>		<i>Buget (lei)</i>
				Organizarea de întâlniri a personalități de seamă ale culturii și științei naționale cu comunitatea brăileană	0

În Anexa 3 la prezentul raport se află Bugetul instituției din perioada 2020 - 2022

D2. Evoluția valorii indicatorilor de performanță în perioada raportată, conform criteriilor de performanță ale instituției din următorul tabel

Nr. Crt.	Criterii de performanță	Perioada de analizat		
		2020	2021	2022
1	Cheltuieli pe beneficiar ²	398,97	378,83	251,8
2	Fonduri nerambursabile atrase (mii lei fără TVA)	1.549,56	2.159,18	82,00
3	Număr de activități specifice	673	958	918
4	Număr de apariții media ³	75	224	20,05
5	Număr utilizatori activi	2.109	2.649	2697
6	Frecvența medie zilnică	105,8	117,2	126,5
7	Venituri proprii din activitatea de bază (mii lei)	13,23	17,918	18

² (Subvenție + venituri – cheltuieli de capital)/Nr. de beneficiari
³ Fără comunicate de presă

E) Sinteza programelor și a planului de acțiune pentru îndeplinirea obligațiilor asumate prin proiectul de management

Se realizează prin raportare la:

E1. Viziune

Pornind de la analiza mediului intern și extern al Bibliotecii Județene ”Panait Istrati” Brăila, la care se adaugă tendințele actuale de dezvoltare impuse de cadrul european al tipologiei instituției și de locul ocupat de aceasta în societatea informației putem exprima următoarea viziune:

- ❖ Biblioteca Județeană ”Panait Istrati”, va anticipa și satisface nevoile publicului țintă. Activitatea fiind orientată spre înțelegerea nevoilor utilizatorilor reali și potențiali, cât și spre creșterea gradului de satisfacție a acestora.
- ❖ Biblioteca își va menține și consolida poziția în mediul concurențial local și național dezvoltând servicii; căutare, dezvoltare și reamenajare spații care să apropie serviciile de utilizatori, în concordanță cu aşteptările clienților actuali și potențiali. Creșterea ofertei de servicii și mărirea gradului de accesibilitate prin utilizarea celor mai noi și și avansate tehnologii.
- ❖ Prin toate acțiunile sale Biblioteca Județeană ”Panait Istrati” își va intensifica preocuparea pentru creșterea calității managementului, promovând excelență, experimentul și inovația. Își va menține locul fruntaș din familia de biblioteci din care face parte își va îmbunătăți expertiza în domeniul proiectelor, programelor și cooperării interinstituționale.
- ❖ La baza progresului bibliotecii în continuul său proces de modernizare, va sta dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului. Pregătirea profesională a tuturor categoriilor de personal de specialitate va fi gândită în așa fel încât să poată răspunde cât mai bine cererii de informații din partea utilizatorilor, concomitent cu adaptarea facilă la noile produse și servicii promovate de instituție.
- ❖ Biblioteca Județeană ”Panait Istrati” își va atinge obiectivele printr-o gestionare riguroasă a mijloacelor financiare și a resurselor umane și materiale astfel încât rezultatele să fie obținute cu maxim de eficiență și eficacitate.

Această viziune în vederea îndeplinirii misiunii managementului instituției va urmări în permanentă punerea într-un constant echilibru a resurselor umane și materiale cu obiectivele generale și specifice, în baza unei planificări judicioase a acțiunilor ce vor fi întreprinse.

E2. Misiune

Misiunea actuală a bibliotecii având la bază trei criterii majore ce influențează în acest moment dezvoltarea instituțiilor info-documentare considerăm că este valabilă și poate fi menținută și pentru perioada următoare de management. Deoarece înainte sau în paralel cu variantele de remodelare a structurii bibliotecilor, prin strategii și proiecte, trebuie abordate toate condițiile necesare la nivelul de transfer informațional, deoarece în curând prin evoluția societății informaționale: ”(Biblioteca) Va fi, cel mai probabil o complexă interferență între bibliotecile cunoscute, muzeu, galerii de artă, sisteme de informare on-line, audio, foto, grafo și cine – biblioteci. Nu doar se va citi, ci se va auzi, se va vedea și chiar se va participa la forme de simulare a informației și cunoașterii”⁴

⁴ Juan F. Rada, The information gap between North and South. In: IFLA Journal 20, Nr. 1, 1994, p. 13.

În condițiile menționate MISIUNEA BIBLIOTECII Județene "Panait Istrati" este definibilă prin trei criterii:

- ❖ **Criteriul evoluției** prin care, activitățile tradiționale de bază sunt menținute și dezvoltate continuu. Aceste activități evoluează având la bază cererea de informare a utilizatorilor, serviciile reacționând la acest aspect. În corelare cu aceasta, colecțiile vor urmări nevoile de informare ale utilizatorilor acumulând documente din domeniile și formele solicitate. În structura bibliotecilor de astăzi, nu dimensiunea depozitelor este un factor determinant ci volumul de informații solicitat și mai ales oferit precum și calitatea acestora. Modul de comunicare al colecțiilor este deplasat către auto-accesul utilizatorului la mediul informațional, astfel încât accesul publicului la raft ori la calculator este sistemul de mediere al informației cel mai uzitat.⁵
- ❖ **Criteriul valorii publice** prin care, serviciile bibliotecii au ca scop aducerea de beneficii comunității: atragerea spre lectură a preșcolarilor, susținerea educației continue, capacitatea de a face față cererilor informaționale privind susținerea reconversiei profesionale, combaterea discriminării și excluziunii sociale, combaterea clivajului informațional dintre oraș și sat, etc..
- ❖ **Criteriul diferenței** care statuează, faptul că biblioteca prin serviciile sale nu se substitue alter instituții specializate, dar ce oferă totuși servicii complementare prin parteneriat, care nu fac decât să adauge valoare serviciilor aşa zis tradiționale.

E3. Obiective (generale și specifice)

Pentru perioada 2020 – 2022 Biblioteca Județeană "Panait Istrati" își propune următoarele obiective:

OBIECTIV GENERAL (Transversal)

Dezvoltarea Bibliotecii Județene "Panait Istrati" în concordanță cu nevoile comunității prin servicii moderne novatoare în concordanță cu cerințele societății cunoașterii.

Obiectiv strategic 1

Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora
Obiective specifice:

1.1 – *Constituirea, organizarea, prelucrarea, dezvoltarea și conservarea colecțiilor de cărți, publicațiilor seriale, a altor documente de bibliotecă și a bazelor de date, pentru a facilita utilizarea acestora în scop de informare, cercetare, educație sau recreere;*

1.2 – *Comunicarea colecțiilor prin metode moderne*

1.3 – *Îmbunătățirea sistemului de deservire cu publicații*

1.4 – *Extinderea, mutarea, modernizarea filialelor bibliotecii*

1.4 – *Promovarea colecțiilor bibliotecii*

Obiectiv strategic 2

Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității
Obiective specifice:

2.1 – *Studierea nevoilor comunității*

⁵ Ultimii 10 ani de evoluție a serviciilor au propulsat Biblioteca Județeană "Panait Istrati" de la forma de "bibliotecă tradițională" la aceea de "bibliotecă hibridă" în care pe lângă serviciile tradiționale de informare se împletește și servicii de informare și utilizare a bibliotecii la distanță

2.1 – Crearea de servicii noi sau ajustarea celor deja existente în concordanță cu nevoile comunității

2.3 – Centru editorial comunitar

Obiectiv strategic 3

Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii

Obiective specifice:

3.1 – Studierea nevoilor de dezvoltare a spațiilor în concordanță cu serviciile oferite de instituție

3.2 – Modernizarea spațiilor

Obiectiv strategic 4

Biblioteca în societatea informațională

Obiective specifice:

4.1 – Dezvoltarea catalogelor și a bazelor de date

4.2 – Biblioteca digitală

4.3 – Biblioteca spațiu de dezvoltare a abilităților comunității

4.4 – Biblioteca centru științific și coordonator al bibliotecilor publice din județ

Obiectiv strategic 5

Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii

Obiective specifice:

5.1 – Evaluarea structurii instituției din punct de vedere al resursei umane

5.2 – Recrutarea, dezvoltarea profesională și fidelizarea resursei umane

Obiectiv strategic 6

Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia

Obiective specifice:

4.1 – Dezvoltarea de programe culturale

4.1 – Marketingul serviciilor

E4. Strategie culturală, pentru întreaga perioadă de management

Întrucât Consiliul Județean Brăila nu are definită până la această dată o strategie culturală vizând județul Brăila în perioada acoperită de contractul de management am folosit elementele de strategie definite în proiectul de management, respectiv: misiunea, viziunea, obiectele strategice și programele definite în acesta.

E5. Strategie și plan de marketing

Așa cum am argumentat și la punctul anterior, la acest moment nu există o strategie vizând domeniul cultural a Județului Brăila.

Modalitățile cele mai frecvente de promovare ale activității bibliotecii au constat în realizarea de afișe promoționale, flyere, materiale informative, care au subliniat locul și ora desfășurării manifestării, dar care, în același timp, s-au constituit în materiale informative de bază. În cazul omagierii unor personalități, materialele informative au cuprins date referitoare la biografia acestora, la principalele momente din carieră, contribuția la dezvoltarea domeniului de activitate reprezentativ.

Planul de Marketing și promovare este adaptat permanent în funcție de nevoile și cerințele publicului, modificările fiind realizate după studierea și interpretarea rezultatelor analizei sociologice realizate în cadrul bibliotecii.

După felul în care aceste materiale au fost valorificate putem aminti mai multe canale de promovare a imaginii Bibliotecii Județene și a atragerii publicului spre lectură:

- ✓ oferirea unor fly-ere sau mini-materiale informative pe durata unei zile sau a mai multor zile tuturor utilizatorilor care frecventează biblioteca într-o anumită perioadă;
- ✓ afișarea în locuri cât mai vizibile a anunțurilor, afișelor și invitațiilor la acțiunile **Bibliotecii**;
- ✓ organizarea unor *conferințe de presă și a unor mape de presă pentru evenimentele notabile ale bibliotecii*;
- ✓ publicarea în presa locală a unor date referitoare la activitățile care urmează să aibă loc la bibliotecă sau a unor cronići post-eveniment;
- ✓ valorificarea paginii web a bibliotecii - www.bibraila.ro - pentru informarea comunității în legătură cu evenimente importante din bibliotecă, modificări de program de lucru sau alte tipuri de informații;
- ✓ utilizarea blogului Bibliotecii și a blogurilor secțiilor, precum și a contului de Facebook al instituției și a canalului de Youtube;
- ✓ intervenții la radio, în cadrul cărora s-au discutat proiectele bibliotecii;
- ✓ emisiuni televizate, dedicate bibliotecii, altele în afara interviurilor ocazionale;
- ✓ organizarea unor vizite colective la bibliotecă;
- ✓ campanii de informare și conștientizare a rolului bibliotecii, a serviciilor oferite organizate în școli și licee din municipiu;
- ✓ realizare de noi parteneriate cu instituții de cultură și educație și colaborarea în cadrul unor proiecte școlare;
- ✓ organizarea unor cluburi și ateliere dedicate tuturor categoriilor de public, în funcție de situația epidemiologică;
- ✓ comunicarea permanentă cu publicul prin intermediul serviciului *Întreabă bibliotecarul*, mesageriei Facebook, pe e-mail și direct la Biroul de Informații și Înscrieri.

E6. Programe propuse pentru întreaga perioadă de management

Pentru perioada ianuarie 2020 – decembrie 2022 au fost propuse următoarele programe:

Programul 1 - Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora – pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de informare și loisir ale comunității concomitent cu îmbunătățirea metodelor de comunicare a colecțiilor de publicații;

Programul 2 - Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității – pentru asigurarea unui climat cât mai adekvat îndeplinirii obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Programul 3 - Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii – crearea unui climat cât mai adekvat obiectivelor și sarcinilor bibliotecii;

Programul 4 - Biblioteca în societatea informatională – asigurarea mijloacelor moderne de informare și comunicare specifice economiei bazate pe cunoaștere:

Programul 5 - Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii – dezvoltarea aptitudinilor personalului pentru a putea realiza proiectele de modernizare a serviciilor bibliotecii precum și implicarea bibliotecii în coordonarea bibliotecilor publice din județ;

Programul 6 - Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia – atragerea comunității spre serviciile noi de bibliotecă concomitent cu reintegrarea comunității în serviciile tradiționale modernizate;

Programul 7 – Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii – dezvoltarea implicarea unui număr cât mai mare de persoane în activitățile derulate de bibliotecă și de susținere a proiectelor editoriale și creative locale

E7. Proiecte din cadrul programelor

Proiectele din cadrul programelor descrise în proiectul de management pentru perioada 2020 – 2023 sunt următoarele:

Programul 1 - Dezvoltarea colecțiilor de bibliotecă concomitent cu modernizarea comunicării acestora

- a) A fost finalizat dosarul de clasare al documentelor de bibliotecă susceptibile a face parte din fondul național de publicații vechi ori din tezaurul național de publicații și a fost înaintat comisie de evaluare a Ministerului Culturii. Trebuie continuată corespondența în vederea accelerării analizei dosarului de clasare;
- b) Au fost achiziționate un număr de **12.793 volume** în valoare de **481.141,98 lei**;

Programul 2 – Asigurarea dezvoltării serviciilor de bibliotecă în concordanță cu nevoile comunității

- a) Completarea catalogului on-line al bibliotecii cu elemente descriptive cu valoare adăugată prin scanarea de coperte și elemente de cuprins ale monografiilor din colecții;
- b) Continuarea serviciilor mobile de informare dedicate persoanelor dezavantajate social și fizic. Astfel au fost realizate programe de susținere a lecturii și de activități de informare și de deprindere de abilități practice la Penitenciarul Brăila la Penitenciarul de Minori și Tineri Tichilești și de socializare și lectură la Căminul de Bătrâni Brăila și Centrul "Bunici și Nepoți";
- c) Organizarea de cursuri pentru comunitate, pentru limba engleză vizând persoane vârstnice;
- d) S-a derulat un proiect european vizând informarea și documentarea utilizatorilor din municipiu în zonele principale de loisir Faleză și Parcul Monument;
- e) A continuat activitatea de achiziție a materialelor și echipamentelor vizând introducerea unui sistem care să permită auto-împrumutul de publicații precum și de îmbunătățire a siguranței colecțiilor și de diminuare a timpului de blocare a colecției în perioadele de inventariere.
- f) A fost reînceput demersul pentru înființarea unei biblioteci medicale la Spitalul Județean de Urgență Brăila.

Programul 3 - Modernizarea continuă a spațiilor bibliotecii

- a) Realizare lucrărilor de întreținere a spațiilor bibliotecii;

- b) Realizarea de lucrări de reparație și modernizarea a unor spații și facilități;

Programul 4 - Biblioteca în societatea informațională

- a) A continuat completarea bazei de date full text asociată catalogului on-line;
- b) A continuat la un nou nivel activitatea de digitizare și de integrare în catalogul on-line a titlurilor digitizate. A fost achiziționat un modul de bibliotecă digitală și de asemenea au fost achiziționate echipamente de scanare automată și de scanare 3D;
- c) A fost continuată gestionarea eficientă a elementelor de e-Marketing, respectiv pagina de web precum și a instrumentelor de tip WEB2.0 blogurile instituției și ale serviciilor precum și a paginilor de Facebook;
- d) În mod constant s-a avut în vedere înlocuirea / repararea echipamentului de calcul și a echipamentelor de comunicații defecte, depășite din punct de vedere tehnic ori uzate moral.

Programul 5 - Dezvoltarea resurselor umane în vederea susținerii serviciilor bibliotecii

- a) Formarea personalului din Biblioteca Județeană raportat la activitatea curentă și la programele de dezvoltare ce urmează a fi derulate. Având condițiile incerte de la începutul perioadei raportate au participat la instruire numai colegii angrenați în proiectele Erasmus+. De asemenea s-a derulat un program de instruire privind comunicarea intra departamentală la care au participat un număr de 30 de bibliotecari;

Programul 6 - Atragerea comunității spre bibliotecă și promovarea activităților acesteia

- a) Implicarea și în anul 2021 a profesioniștilor din Biblioteca Județeană în sprijinul dezvoltării comunității locale prin intermediul Asociației Naționale a Bibliotecarilor și Bibliotecilor Publice din România – Filiala Brăila, în special prin editarea și publicarea revistei "Vocea treia" și a revistei "Noi";
- b) Realizarea unui club de scriere creativă care a evoluat în numai doi ani la o rețea la nivelul bibliotecilor județene din România, la acest moment găzduind un concurs între aceste cluburi;
- c) Din 2022 am început colaborarea cu scriitori locali privind susținerea activității cenaclului literar AterEgo;
- d) Continuarea în decursul perioadei raportate a colaborării formale cu unități de învățământ din municipiu și județ, în măsura în care situația pandemică a permis;
- e) Participarea la concursul național de robotică First Tech Challenge prin echipa de robotică Helix;
- f) Susținerea unor grupuri informale ce reprezintă interes pentru comunitate și instituție deopotrivă, spre exemplu, clubul de șah, Clubul de robotică și Programare;

Programul 7 – Stimularea dialogului intercultural și editorial al bibliotecii

- a) Editarea revistei Bibliotecii Județene – bianual;
- b) Editarea revistei culturale Luceafărul literar și artistic – bianual;
- c) Editarea Calendarului Aniversări, Comemorări, Evenimente – anual;
- d) Susținerea efortului autorilor locali privind editarea de volume din creația proprie;
- e) Susținerea finanțării editării și multiplicării a publicațiilor cu importanță info-documentară locală;

f) Reeditarea unor lucrări de și/sau privind personalități locale deosebit de importante.

E8. Alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

În afara evenimentelor din programele anuale vizând activitățile culturale în perioada 2020 - 2022 au intervenit aplicarea și câștigarea a diverse proiecte ce vizează dezvoltarea instituțională și instruirea personalului, după cum urmează:

Nr. Crt.	Denumirea proiectului	Anul depunerii proiectului	Sursa de finanțare	Valoarea proiectului (LEI)
1	Proiect POPAM 2014-2020 "Spatiu de invătare și socializare la malul Dunării"	Oct 2017	Programul Operațional de Pescuit și Afaceri maritime 2014 - 2020	391.603,52
2	Proiect POPAM 2014-2020 "Brăila tărâmul pescăresc de altă dată"	Oct 2017	Programul Operațional de Pescuit și Afaceri maritime 2014 - 2020	994.026,42
3	<i>Fabrica de Povești. Proiect inter-generațional.</i> Nr. referință : 2018-1-RO01-KA104-047849	2020	Erasmus +	40.961
4	<i>Biblioteca, motorul incluziunii sociale în comunitate.</i> Nr. referință : 2019-1-RO01-KA104-061765	2021	Erasmus +	161.680
5	<i>Agir contre l'illettrisme en milieu pénitenciaire</i> : Nr. referință : 2019-1-FR01-KA204-063168	2021	Erasmus +	0 (Parteneriat cu promotor francez)

Total sume atrase din fonduri publice în perioada 2020 - 2022 sunt de **1.588.270,94 lei**.

F) Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

F1. Proiectul de venituri și cheltuieli pentru următoarea perioadă de raportare.

PROIECT DE BUGET PENTRU ANUL 2023

CHELTUIELI

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Cod	An (mii lei)
0	1	2	3
1	TOTAL CHELTUIELI		7270,8
2	CHELTUIELI CURENTE		5.678,8
3	TIT. I - Cheltuieli de personal	10	4.731,0
4	TIT. II - Bunuri și servicii	20	928,8
5	TITLUL X – Proiecte cu finanțare externă nerambursabilă aferente cadrului 2014 - 2020	58	19
6	TITLUL XIII - ACTIVE NEFINANCIARE	71	1.592,00

Detaliu Titlul XIII

- Licențe catalog colectiv Brăila (5+3) 1.280.000 lei
- Dotări pentru biblioteca medicală 170.000 lei
- Realizare documentație în vederea obținerii autorizației de funcționare din partea ISU 120.000 lei
- Echipamente de calcul 22.000 lei

VENITURI

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Cod	An (mii lei)
0	1	2	3
1	TOTAL VENITURI		20
2	VENITURI CURENTE	33.10.50	20

F2. Nr. de beneficiari estimați pentru următoarea perioadă de management

Pentru anul 2023 estimăm un număr de utilizatori activi în jurul a 21.000 privind activitățile culturale ale Bibliotecii, și în jur de 2.700 de beneficiari ai serviciilor de informare și documentare specifice instituției.

F3. Analiza programului minimal realizat

Managementul se realizează în baza celor şapte programe propuse în contractul de management, având subsumate proiectele aflate în același proiect. Din analiza programelor minime realizate în cei 3 ani de management se observă o încadrare foarte bună în indicatorii de performanță propuși, singurele devieri sunt explicabile numai prin accentuarea cheltuielilor pe segmentul de dezvoltare dat fiind proiectul de modernizare al bibliotecii.

Prin acest proiect ne propunem aducerea la standarde europene serviciile bibliotecii, astfel până acum am reușit dotarea pentru două proiecte majore ale instituției, respectiv: integrarea tehnologiei RFID în ceea ce privește securitate, gestiunea și serviciul de împrumut la domiciliu de publicații; și Catalogul Colectiv al Județului Brăila iar dacă proiecțiile bugetare sunt favorabile anul viitor o să finalizăm acest pas important al modernizării prin realizarea Bibliotecii Digitale a Brăilei.

Prin programe și activități consider că am îndeplinit misiune și vizionarea instituției în care biblioteca își desfășoară activitatea cu deplin succes.

Dragoș Adrian Neagu

Manager



